

## Förbättrat, men fortsatt negativt rörelseresultat påverkat av stor andel jämförelsestörande poster

	Ägarmål	2019 Kvartal 4	2018 Kvartal 4	2019 Helår	2018 Helår
Rörelsens intäkter (mkr):		640	859	2 660	3 272
Rörelseresultat* (mkr):		-63	-62	-100	-129
Rörelsemarginal (%):		-9,8	-7,2	-3,8	-3,9
Resultat efter skatt* (mkr):		-58	-50	-82	-108
Avkastning på eget kapital (% , rullande 12 mån)	20	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%):	30–50	18	22	18	22

\*IFRS 16-beräkningen har påverkat rörelseresultatet för helåret med 2,1 mkr och resultatet efter skatt med -0,8 mkr.

IFRS 16 Leasing har inte tillämpats för jämförelseperioderna.

- Lernias intäkter för 2019 var 19 procent lägre än föregående år
- Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick för kvartalet till 5 mkr och för helåret till -20 mkr
- Jämförelsestörande poster uppgick till -80 mkr för helåret och består främst av pensionsredovisningseffekter (-34 mkr) samt omstrukturingskostnader i form av främst avställda lokalytor och förlustkontrakt inom utbildningsverksamheten. Omstrukturingskostnader uppgick för helåret till -46 mkr
- Bemanningsverksamheten har genomfört löpande kostnadsanpassningar för att möta lägre intäktsnivåer och vikande marginaler vilket delvis kompenserat det minskade rörelseresultatet
- Utbildningsverksamheten har som ett resultat av stora besparingar samt färre olönsamma avtal uppnått ett positivt operativt resultat om 15 mkr för kvartalet
- Styrelsen föreslår 0 (0) kr i utdelning

### VD HAR ORDET

Året har präglats av kraftigt ändrade marknadsförutsättningar för utbildningsbranschen samt en konjunkturavmattning inom bemanning. Lernia har därför under året genomfört ett omfattande besparingsprogram som trots minskade intäkter på 612 mkr medfört att rörelseresultat före jämförelsestörande poster för helåret förbättrats till -20 (-35) mkr. Lernias rörelseresultat har därutöver belastats av omstrukturingskostnader och en omvärdering av framtida pensionsåtaganden vilket försämrat resultatet med -80 mkr. Lernia har sedan andra halvåret 2018 genomfört kraftiga besparingsåtgärder för att vända den negativa resultatutvecklingen. Det har bland annat medfört att overheadkostnaderna har minskat med ca 200 miljoner kronor och att över hälften av medarbetarna kopplat till centrala funktioner har fått lämna bolaget. Utbildningsverksamheten har också genomfört stora kostnadsbesparingar och anpassningar av verksamheten till den nya väsentligt lägre efterfrågan av arbetsmarknadsutbildningar. Lernias intäktsminskningar inom bemanningsverksamheten är till största del hänförliga till en större fordonskunds planerliga övertagande av inhyrd bemanningspersonal. Under året har verksamheten även påverkats av en konjunkturavmattning och försämrade bruttomarginal i en prispressad marknad. Priserna inom uthyrning av yrkesarbetare (blue collar) har påverkat resultatet negativt.

Lernias största kund inom utbildningsverksamheten, Arbetsförmedlingen har under de senaste två åren kraftigt minskat antalet deltagare till utbildnings- och matchningsprogram. Lernia har nu lyckats minska förlusterna och effektiviserat verksamheten. Då efterfrågan förväntas bli låg även under 2020 och Lernia fortsatt sitter kvar med en viss andel fasta kostnader kommer 2020, liksom åren 2019 och 2018, att bli ett finansiellt svagt år. Detta i kombination med ett osäkert marknadsläge för såväl bemanningsverksamheten som utbildningsverksamheten gjorde att vi under det fjärde kvartalet 2019 bad ägaren om ett kapitaltillskott.

Lernia har efter de nu genomförda anpassningarna och effektiviseringarna lagt grunden för att kunna vara en framgångsrik och lönsam aktör som säkrar kompetens inom svensk industri. Lernias ambition är att vara en garant för rikstäckande investeringstunga arbetsmarknadsutbildningar, bemanning av yrkesarbetare och matchning till nya jobb. Genom vårt breda tjänsteutbud och geografiska täckning ser vi även goda möjligheter att som en stark nationell aktör bidra till en välfungerande övergång i samband med reformeringen av Arbetsförmedlingen.



Vi ser nu fram emot att under kommande år arbeta mer med löpande förbättringar och effektiviseringar snarare än strukturella neddragningar inom ramen för vår nya organisation med betydligt lägre kostnadsbas, lägre risknivå och ett stärkt erbjudande till våra kunder.

Stockholm den 13 februari, 2020

Anders Uddfors, vd

## KONCERNENS RESULTAT OCH UTVECKLING

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Intäkter	640	859	2 660	3 272
Rörelseresultat	-63	-62	-100	-129
Jämförelsestörande poster	-68	-54	-80	-94
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	5	-8	-20	-35
Rörelsemarginal (%)	-9,9	-7,2	-3,8	-3,9
Resultat före skatt (mkr)	-64	-62	-105	-130
Resultat efter skatt (mkr)	-58	-50	-82	-108
Avkastning på eget kapital (% rullande 12 mån)	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	18	22	18	22

## INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter för fjärde kvartalet minskade med 25 procent till 640 (859) mkr. Det förklaras främst av lägre intäkter inom bemanning och lägre deltagarvolym i utbildningsverksamheten.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -63 (-62) mkr. Kvartalet innehåller jämförelsestörande poster uppgående till -68 (-54) mkr. Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till ett positivt resultat om 5 (-8) mkr. Under kvartalet har strukturella förändringar belastat resultatet med -34 (-54) mkr. Därtill har även jämförelsestörande poster om -34 mkr hänförligt till utebliven gottgörelse för utbetalningar av pensioner gällande åtagande inom AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997 belastat resultatet för det fjärde kvartalet. Omvärderingseffekter hänförliga till pensionsåtagandet har dock reducerat effekten på totalresultatet för det fjärde kvartalet med 19 mkr. Rörelseresultat före jämförelsestörande poster har förbättrats med 13 mkr jämfört med samma period föregående år. Det förbättrade resultatet beror på besparingar inom utbildningsverksamheten. Samtidigt skedde en marginalförsämring inom bemanning till följd av prispress på marknaden och lägre volymer.

Koncernens intäkter för helåret minskade med 19 procent till 2 660 (3 272) mkr. Rörelseresultatet för helåret uppgick till -100 (-129) mkr. Det förbättrade rörelseresultatet förklaras främst av besparingsprogrammet samt lägre omstrukturingskostnader jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till -20 (-35) mkr. Bemanningsverksamhetens lägre resultat har kompenseras av ett förbättrat resultat inom utbildningsverksamheten mellan åren.

Dotterbolaget Skillio Sweden AB har belastat rörelseresultatet med -11 (-4) för kvartalet och -22 (-12) för helåret.

Koncernens resultat efter skatt för helåret uppgick till -82 (-108) mkr.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Balansomslutningen uppgick per den 31 december 2019 till 936 (1 119) mkr och det egna kapitalet var vid balansdagen 169 (241) mkr, vilket ger en soliditet per balansdagen på 18 procent. Sedan 1 januari 2019 tillämpas den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasing som har medfört att koncernens balansomslutning ökat med 71 mkr. Under februari 2019 ersattes checkräkningskrediten med blockbelåning där delar av kundfordringarna inom bemanning pantsätts till 80 procent. Detta för att bättre möta koncernens likviditetsbehov då bemanningsverksamhetens andel av koncernens totala omsättning ökat. Nyttjad belåning av pantsatta kundfordringar uppgick vid balansdagen till 198 (0) mkr. Vid samma tidpunkt föregående år hade checkräkningskredit nyttjats med 213 mkr. Ej utnyttjad belåningsutrymme uppgick per balansdagen till 44 (62) mkr. Disponibel likviditet exklusive outnyttjad blockbelåning/checkräkningskredit uppgick per balansdagen till 50 (3) mkr

och därtill tillkommer spärrade medel avseende pensionsåtaganden med 19 (19) mkr.

## KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under fjärde kvartalet till 2 (-129) mkr och för helåret till 129 (-93). Förändringarna mellan åren beror till stor del på lägre kapitalbindning i kundfordringar samt att årets resultat innan skatt är 25 mkr högre än föregående år.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten har påverkats med 4 (106) mkr för kvartalet vilket främst förklaras av att nyttjandet av blockbelåningen/checkräkningskrediten är lägre jämfört med samma kvartal föregående år. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick för helåret till -77 (55) mkr. Nyttjandet av blockbelåningen/checkräkningskrediten har minskat med 15 mkr under året. Förändringen mellan åren förklaras även av det nya sättet att redovisa förändringen av leasingkulden enligt IFRS 16. Denna post försämrade kassaflödet från finansieringsverksamheten för helåret med 62 mkr.

## INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick för fjärde kvartalet till 2 (3) mkr. Investeringarna för helåret uppgick till 9 (26) mkr, varav 9 (21) mkr avser immateriella tillgångar. Investeringar i immateriella tillgångar avser utveckling av IT-plattformar.

## SKATT

Samtliga dotterbolag, med undantag av Skillio Sweden AB, ingår i skatterättslig kommission med moderbolaget. Skattekostnaden i koncernen uppgick till 7 (12) mkr för det fjärde kvartalet och för helåret till 23 (22) mkr. Den positiva skatten i fjärde kvartalet och för helåret är en följd av det negativa resultatet. Ackumulerad uppskjuten skattefordran uppgick till 40 (20) mkr.

## SEGMENTSREDOVISNING

Lernias verksamhet redovisas i två segment. Segment Bemanning består av en division som erbjuder tjänster inom bemanning och rekrytering av yrkesarbetare och tjänstemän. Segment Utbildning består av en division som erbjuder vuxenutbildning, omställningsstöd och matchningstjänster, som bland annat innefattar utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser på uppdrag av Arbetsförmedlingen, kommuner, företag och Myndigheten för yrkeshögskolan. Det helägda dotterbolaget Skillio Sweden AB redovisas i koncernens resultat och utveckling och ingår därmed inte i något av segmenten. Övergångseffekten av IFRS 16 har inte väsentligen påverkat segmentsredovisningen.

## SEGMENT BEMANNING

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Intäkter	524	697	2 172	2 647
Rörelseresultat	-1	14	38	91
Jämförelsestörande poster	-3	-3	-6	-5
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	2	17	44	96
Rörelsemarginal (%)	-0,2%	2,0%	1,7%	3,4%

## INTÄKTER OCH RESULTAT

**Minskade intäkter för kvartalet**

Intäkterna för fjärde kvartalet uppgick till 524 (697) mkr, en minskning med 25 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen är till största del hänförlig till att en större fordonskund planenligt övertog inhyrd bemanningspersonal. Intäkterna påverkades även negativt av en fortsatt minskad efterfrågan av yrkesarbetare (blue collar) hos kunder inom framförallt verkstads- och övriga fordonsindustrikunder. Totalt minskade antalet uthyrda konsulter inom dessa segment med 20 procent mellan delårsperioderna.

Inom lager- och logistikområdet har efterfrågan på flexibla bemanningslösningar fortsatt öka under det fjärde kvartalet, vilket delvis kompenserade för den minskade efterfrågan inom de traditionella industrisegmenten.

Lernia återtog en placering inom uthyrning av yrkesarbetare (blue collar) till en andraplats enligt Almega Kompetensföretagens senaste publicerade statistik Topp 25-listan. Vidare behöll Lernia positionen som det femte största bemanningsföretaget i Sverige med en marknadsandel om 7,2 procent.

**Lägre rörelseresultat för kvartalet**

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -1 (14) mkr. Prispress på marknaden och resultatet av flera omförhandlade avtal under 2019 medförde en lägre bruttomarginal för kvartalet. Krav på ökad flexibilitet och vikande volymer har medfört en något minskad beläggningsgrad hos uthyrda konsulter, vilket har påverkat resultatet negativt.

Kvartalet har belastats av jämförelsestörande poster i form av omstrukturingskostnader uppgående till -3 mkr. En anpassning av driftorganisationen har genomförts för att möta lägre intäkt- och prisnivåer. Utöver löpande kostnadsanpassningar har besparingsprogrammet inom främst koncerngemensamma funktioner delvis kompenserat det minskade rörelseresultatet. Ett digitaliseringsprojekt har under kvartalet implementerats för att skapa mer drift effektivitet i organisationen.

**Minskade intäkter för helåret**

Intäkterna för helåret uppgick till 2 172 (2 647) mkr, en minskning med 18 procent jämfört med föregående år. Minskningen är främst hänförlig till en större kund inom fordonsindustrin, som i början av året tagit över anställning av inhyrda konsulter. Övrig minskning är hänförlig till lägre inhyringsvolym till största del inom verkstads- och fordonsindustrin, vars effekt främst är hänförlig till det andra halvåret. Lernia har under 2019 tecknat ett antal större samarbetsavtal och därmed fått fortsatt förtroende som strategisk bemanningspartner.

**Lägre rörelseresultat för helåret**

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 38 (91) mkr, en minskning med 53 mkr jämfört med föregående år. Förutom jämförelsestörande poster om -6 mkr, var huvudsaklig orsak till det lägre resultatet nedgången på en större fordonskund samt lägre prisnivå på nytecknade och omförhandlade kundavtal. För att möta de lägre intäktsnivåerna har generell kostnadsanpassning genomförts och dessa tillsammans med ett koncerngemensamt besparingsprogram har till viss del kunnat kompensera för det försämrade resultatet.

## SEGMENT UTBILDNING

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Intäkter	118	159	497	637
Rörelseresultat	-7	-65	-48	-173
Jämförelsestörande poster	-22	-42	-27	-67
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	15	-23	-21	-106
Rörelsemarginal (%)	-6,1%	-40,4%	-9,9%	-26,7%

## INTÄKTER OCH RESULTAT

**Minskade intäkter för kvartalet**

Kvartalets intäkter uppgick till 118 (159) mkr, en minskning med 26 procent jämfört med samma period föregående år och beror främst på lägre deltagarvolym, färre avtal samt lägre priser inom såväl arbetsmarknadsutbildningar som Komvux. Inom tjänsten arbetsmarknadsutbildningar hade Lernia 40 procent färre deltagare under perioden som kan jämföras med 35 procent lägre för hela marknaden. Anledningen till att Lernia minskat kraftigare har varit Lernias marknadsledande position inom det Industritekniska avtalet som under fjärde kvartalet upphandlades på nytt. Utfallet av upphandlingen innebar för Lernias del att cirka hälften av de tidigare utbildningsorter där Lernia varit leverantör behölls. Minskningen inom Komvux beror främst på förlorade och nedstängda avtal. Volymerna inom tjänsten Stöd och matchning var fortsatt låga för Lernia med en viss ökning mot slutet av året. Lernia fick i slutet av året förnyat förtroende att leverera yrkesinriktad Komvux till Stockholms stad. Intäkter inom yrkeshögskoleutbildningar har ökat som ett resultat av fler tecknade utbildningsavtal under 2019 jämfört med samma period föregående år.

**Förbättrat rörelseresultat för kvartalet**

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -7 (-65) mkr. Kvartalet påverkades av -22 (-42) mkr i jämförelsestörande poster främst hänförligt till förlustkontrakt och nedstängning av utbildningar. Resultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 15 (-23) mkr. Det positiva operativa resultatet kan främst förklaras av besparingar samt att andelen olönsamma affärer i portföljen successivt har fasats ut.

**Minskade intäkter för helåret**

Helårets intäkter uppgick till 497 (637) mkr, en minskning med 22 procent jämfört med föregående år. Minskningen förklaras främst av avtal under avveckling, lägre deltagarvolym under året och specifikt färre anvisade deltagare i slutet av avtalsperioden för Industriteknisk utbildning. Under året har avtalen inom Komvux i Göteborg och Uppsala avvecklats.

**Förbättrat rörelseresultat för helåret**

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -48 (-173) mkr, en förbättring med 125 mkr jämfört med föregående år. Exklusive jämförelsestörande poster har rörelseresultatet förbättrats till -21 (-106) mkr. Förbättringen förklaras av omfattande besparingar, färre olönsamma avtal samt en ny organisation anpassad till lägre volymer.

**MEDARBETARE**

	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Medelantal heltidstjänster	4 236	5 490	4 613	5 478
Antal heltidstjänster	4 155	5 436	4 155	5 436

Medelantalet heltidstjänster i koncernen uppgick för fjärde kvartalet till 4 236 (5 490) vilket är en minskning med 1 254 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år. Jämfört med utgången av 2018 har antalet heltidstjänster per den 31 december 2019 minskat med 1 281 stycken, från 5 436 till 4 155. Minskningen i antal anställda beror till stor del på färre konsulter i uppdrag i bemanningsverksamheten, samt neddragningar inom utbildningsverksamheten och affärsstödjande enheter.

**MODERBOLAGET**

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning, juridikfunktion samt affärsstöden Affärsutveckling, Ekonomi, HR och Marknad. Fjärde kvartalets intäkter uppgick till 40 (64) mkr vilket i allt väsentligt avser intern fakturering till dotterbolag. För helåret uppgick intäkterna till 162 (266) mkr, en minskning med 104 mkr. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -18 (-51) mkr och för helåret till -28 (-60) mkr.

Lernia AB har på balansdagen inte begärt gottgörelse för pensionsutbetalningarna under året hänförliga till åtagande inom AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997. Därmed har -34 mkr inklusive särskild löneskatt för utebliven gottgörelse belastat resultatet under fjärde kvartalet 2019. Den negativa effekten av den uteblivna gottgörelsen på rörelseresultatet i moderbolaget har motverkats av en omvärdering av den framtida pensionsskulden med 28 (-37) mkr för fjärde kvartalet och för helåret med 41 (-20) mkr. Den positiva effekten av pensionsomvärderingen i moderbolaget påverkar inte koncernens resultat då pensionsskulden i koncernen beräknas enligt IAS 19.

Moderbolaget har på balansdagen lämnat koncernbidrag till dotterbolag med 24 mkr.

Balansomslutningen uppgick till 649 (740) mkr vilket är en minskning med 91 mkr. Det beror främst på att moderbolaget sedan februari 2019 inte längre nyttjar checkräkningskrediten i moderbolaget då koncernen numera istället blockbelånar delar av kundfordringarna inom Bemanning. Investeringarna uppgick under fjärde kvartalet till 2 (2) mkr och för helåret till 4 (21) mkr. Likvida medel uppgick till 68 (19) mkr.

**ÄGARSTRUKTUR OCH EKONOMISKA MÅL**

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Lernias ekonomiska mål är att soliditeten ska uppgå till mellan 30 och 50 procent med ett riktvärde på 40 procent. Avkastning på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent. Ordinarie utdelning ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat, beaktat bolagets kapitalstruktur och framtida kapitalbehov.

**RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER**

De största riskerna för Lernia är politiska, strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidorna 30–31 i årsredovisningen 2018.

**FRAMTIDSPROGNOSE**

Lernia lämnar inga externa prognoser.

**HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG**

Inga händelser finns att rapportera efter periodens utgång.

**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt riktlinjer från Rådet för finansiell rapportering (RFR 1). Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt International Accounting Standards (IAS 34), delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL). Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ÅRL och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen förutom att koncernen från och med den 1 januari 2019 tillämpar IFRS 16 Leasing. Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna på sidorna 44–47 i årsredovisningen 2018.

Implementeringen av standarden innebär viss effekt på de finansiella rapporterna. För information om effekterna vid övergången till IFRS 16 hänvisas till avsnittet "Redovisningsprinciper IFRS 16 Leasing".

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan tillämpar från och med den 1 januari 2019 de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal, p. 2–12) vilket innebär oförändrade redovisningsprinciper i förhållande till tidigare år.

**REDOVISNINGSPRINCIPER IFRS 16 LEASING**

Koncernens leasingavtal består till största del av lokalyror och till mindre del av fordonsleasing. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om två till tre år för lokaler och tre år för bilar. Möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter (materiella anläggningstillgångar) och en motsvarande skuld (långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder), den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden,
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingbetalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värden kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

**Optioner att förlänga och säga upp avtal**

Optioner att förlänga eller säga upp leasingavtal, hyresavtal eller lokalkontrakt inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer nyttjas. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen.

### Övergångseffekter nya redovisningsprinciper IFRS 16

Koncernen har tillämpat IFRS 16 Leasingavtal från den 1 januari 2019 vilket resulterat i förändrade redovisningsprinciper och justeringar i beloppen som redovisas i den finansiella rapporten. I enlighet med övergångsreglerna i IFRS 16 har koncernen tillämpat den förenklade övergångsmetoden och har därmed inte räknat om jämförelsetalen. Alla nyttjanderätter värderas vid övergången till ett belopp som motsvarar leasingkulden. Vid övergången har följande lätttnadsregler tillämpats:

Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper. Operationella leasingavtal med en kvarvarande leasingtid på mindre än 12 månader per den 1 januari 2019 har redovisats som korttidsleasingavtal. Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har uteslutits vid övergången, och historisk information har använts vid bedömningen av ett leasingavtals längd i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal. Avtal av mindre värden har uteslutits vid övergången.

IFRS 16 beräkningen totalt har påverkat rörelseresultatet för helåret med 2 133 tkr och resultatet efter finansiella poster med -985 tkr.

Denna not förklarar effekterna i koncernens finansiella rapport vid tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal.

I balansräkningen har följande justeringar gjorts per övergångstidpunkten (1 januari 2019) avseende IFRS 16 Leasingavtal.

Belopp i tkr	UB 18-12-31	Effekt av övergång till IFRS 16	Omvärdering under året*	IB 19-01-01
Materiella anläggningstillgångar	34 277	175 913	-33 127	177 063
Leasingskulder:				
Långfristiga skulder	0	175 913	-33 127	142 786

\*Till följd av Lernias pågående verksamhetsanpassningar har en omvärdering av lokalnyttjanderätten genomförts. Vidare har beräkningsgrunden för leasingskulden justerats genom exkludering av poster i lokalkontrakten som ej utgör leasing.

### BLOCKBELÄNING

Principen för blockbelåning är att med kundfordringarna som säkerhet frigöra kapital. Detta görs genom att belåna Bemannings 75 största kunders kundfakturer till 80 procent av fakturabeloppen.

För närvarande finns inga övriga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Vidare information om bolagets redovisningsprinciper finns i Lernias årsredovisning 2018 sid 44–47. För definitioner av alternativa nyckeltal hänvisas till sid 63 i årsredovisningen 2018.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i relationer eller transaktioner med närstående jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen för 2018.

Stockholm den 13 februari 2020

Anders Uddfors, vd

### GRANSKNING AV BOLAGETS REVISORER

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

### INFORMATIONSTILLFÄLLEN 2020

Delårsrapport 1 januari – 30 mars: 24 april 2020

Årsstämma: 24 april 2020

Delårsrapport 1 januari – 30 juni: 15 juli 2020

Delårsrapport 1 januari – 30 september: 22 oktober 2020

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på

<https://www.lernia.se/om-lernia/finansiell-information/>.

### FÖR YTTRELLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Katarina Devell, kommunikationschef, 076-776 41 01.

### LERNIA DIGITALT

[Lernia.se](https://www.lernia.se)

[Instagram](#)

[Facebook](#)

[Youtube](#)

[LinkedIn](#)

[Twitter](#)

### DEFINITIONER OCH ORDLISTA

Se Årsredovisning 2018 sid 62–63.

### LERNIA AB

Huvudkontor

Besöksadress: Gustavslundsvägen 139, 7 tr, 167 51 Bromma

Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm

Växel: 0771-650 650

E-post: [info@lernia.se](mailto:info@lernia.se)

Organisationsnummer: 556465-9414

### OM LERNIA

Lernia levererar ledande kompetenslösningar för framtidens industri. Vi har utvecklat individers kompetens efter arbetsmarknadens behov i 100 år och bemannat den svenska industrin i 20 år. Lernia omsatte 2,7 miljarder kronor 2019 och finns över hela landet. Vi utbildade 15 000 personer och förmedlade 10 000 bemanningskonsulter. Lernia är auktoriserat som bemannings-, utbildnings-, rekryterings- och omställningsföretag av respektive branschorganisation. Läs mer på [lernia.se](https://www.lernia.se).

### HÅLLBARHET PÅ LERNIA

Vi kartlägger, utvecklar och matchar människors kompetens med arbetsmarknadens behov. Lernia bidrar till att lösa obalansen på den svenska arbetsmarknaden, där företag saknar arbetskraft samtidigt som det finns människor utan arbete. När fler kommer i arbete gynnas den enskilde, företagen och Sveriges utveckling i stort. Genom detta är vår kärnverksamhet nära förknippad med en god samhällsutveckling. Det gör hållbarhet till en integrerad del av Lernias verksamhet. Lernias övergripande hållbarhetsområden täcker idag egenförsörjning, affärsetik och mångfald. Utöver vårt dagliga arbete med att utveckla människors kompetens och matcha den mot arbetsgivarnas behov driver vi ett antal initiativ inom ramen för hållbarhetsarbetet. Läs om Lernias hållbarhetsarbete i Års- och hållbarhetsredovisning 2018.

2018 är ej omräknat enligt IFRS 16

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Intäkter	630	843	2 627	3 223
Övriga rörelseintäkter	10	16	33	49
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>640</b>	<b>859</b>	<b>2 660</b>	<b>3 272</b>
Personalkostnader	-608	-770	-2 420	-2 931
Övriga externa kostnader	-64	-129	-235	-408
Avskrivningar/nedskrivningar	-32	-21	-105	-62
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-704</b>	<b>-921</b>	<b>-2 761</b>	<b>-3 401</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-63</b>	<b>-62</b>	<b>-100</b>	<b>-129</b>
Finansnetto	-1	0	-5	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-64</b>	<b>-62</b>	<b>-105</b>	<b>-130</b>
Skatt	7	12	23	22
<b>Resultat</b>	<b>-58</b>	<b>-50</b>	<b>-82</b>	<b>-108</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-58</b>	<b>-50</b>	<b>-82</b>	<b>-108</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-58	-50	-82	-108
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-39	-74	-72	-123

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
<b>Periodens resultat</b>	<b>-58</b>	<b>-50</b>	<b>-82</b>	<b>-108</b>
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	19	-24	10	-15
<b>Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-39</b>	<b>-74</b>	<b>-72</b>	<b>-123</b>

2018 är ej omräknat enligt IFRS 16

## BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	40	60
Materiella anläggningstillgångar *	92	34
Pensionstillgångar	34	50
Uppskjuten skattefordran	40	20
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>206</b>	<b>164</b>
Skattefordringar	2	14
Kundfordringar	585	821
Övriga fordringar	75	98
Likvida medel	69	22
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>731</b>	<b>955</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>936</b>	<b>1 119</b>
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>169</b>	<b>241</b>
<b>Skulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld	0	0
Långfristiga räntebärande skulder **	33	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>33</b>	<b>0</b>
Kortfristiga räntebärande skulder ***	238	213
Leverantörsskulder	30	55
Övriga skulder	431	544
Avsättningar	36	65
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>735</b>	<b>877</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>936</b>	<b>1 119</b>

\* Varav tillgångar avseende IFRS16 uppgår till 71 mkr

\*\* Varav skulder avseende IFRS16 uppgår till 33 mkr

\*\*\* Varav skulder avseende IFRS16 uppgår till 40 mkr

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

	Aktiekapital	Balanserade Vinstmedel	Totalt Eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>100</b>	<b>284</b>	<b>384</b>
<i>Förändringar i eget kapital för perioden</i>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		-15	-15
Utdelning		-21	-21
Periodens resultat		-108	-108
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>100</b>	<b>141</b>	<b>241</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>100</b>	<b>141</b>	<b>241</b>
<i>Förändringar i eget kapital för perioden</i>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		10	10
Utdelning		0	0
Periodens resultat		-82	-82
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>100</b>	<b>69</b>	<b>169</b>



2018 är ej omräknat enligt IFRS 16

**KASSAFLÖDEANALYS I SAMMANDRAG FÖR KONCERNEN**

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Periodens resultat före skatt	-64	-68	-105	-130
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	46	72	101
Betald skatt	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-33</b>	<b>-22</b>	<b>-33</b>	<b>-29</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	37	-143	300	-38
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-1	36	-138	-26
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2</b>	<b>-129</b>	<b>129</b>	<b>-93</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2	-2	-9	-21
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-1	0	-5
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	3	1	4	1
<b>Kassaflöde investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-2</b>	<b>-6</b>	<b>-25</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utdelning	0	0	0	-21
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder	-13	0	-62	0
Nyttjad blockbelåning/checkräkningskredit	17	106	-15	76
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>4</b>	<b>106</b>	<b>-77</b>	<b>55</b>
Periodens kassaflöde	6	-25	47	-63
Likvida medel vid periodens början	63	47	22	85
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>69</b>	<b>22</b>	<b>69</b>	<b>22</b>
<i>varav spärrade medel</i>	<i>19</i>	<i>19</i>	<i>19</i>	<i>19</i>

**DATA PER AKTIE FÖR KONCERNEN**

Belopp i kronor	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Eget kapital	169	241	169	241
Resultat efter skatt	-58	-50	-82	-108
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2	-129	129	-93

## RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Nettoomsättning	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	40	64	162	266
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>40</b>	<b>64</b>	<b>162</b>	<b>266</b>
Personalkostnader*	-24	-68	-73	-162
Övriga externa kostnader	-25	-36	-97	-128
Avskrivningar	-8	-12	-20	-37
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-58</b>	<b>-115</b>	<b>-190</b>	<b>-326</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-18</b>	<b>-51</b>	<b>-28</b>	<b>-60</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-14	-126	-14	-137
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	0	0	0
<b>Finansnetto</b>	<b>-14</b>	<b>-126</b>	<b>-14</b>	<b>-137</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>	<b>-24</b>	<b>-138</b>	<b>-24</b>	<b>-138</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-55</b>	<b>-315</b>	<b>-65</b>	<b>-334</b>
Aktuell skatt**	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	5	20	16	26
<b>Periodens resultat</b>	<b>-50</b>	<b>-295</b>	<b>-49</b>	<b>-308</b>

\* Ingår omvärdering av AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997

\*\* Skatterättslig kommission

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Periodens resultat	-50	-295	-49	-308
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-50</b>	<b>-295</b>	<b>-49</b>	<b>-308</b>

**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

<b>Belopp i mkr</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Immateriella anläggningstillgångar	33	55
Materiella anläggningstillgångar	0	1
Andelar i koncernföretag	479	484
Uppskjuten skattefordran	49	33
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>561</b>	<b>573</b>
Kundfordringar	0	6
Fordringar hos koncernföretag	0	77
Övriga fordringar	12	52
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	12
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>20</b>	<b>147</b>
Likvida medel	68	19
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>88</b>	<b>166</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>649</b>	<b>740</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>247</b>	<b>296</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	0	213
Leverantörsskulder	11	19
Skulder till koncernföretag	358	124
Övriga skulder	10	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	7
Avsättningar	18	69
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>402</b>	<b>444</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>649</b>	<b>740</b>

2018 är ej omräknat enligt IFRS 16

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	2019	2018	2019	2018
	Kvartal 4	Kvartal 4	Helår	Helår
Omsättningsförändring %	-25,5	-6,7	-18,7	-2,3
Rörelsemarginal %	-10,1	-7,3	-3,8	-4,0
Rörelseresultat	-63	-62	-100	-129
Vinstmarginal %	-10,0	-7,2	-3,9	-4,0
Avkastning på totalt kapital %, rullande 12 mån	-7,0	-7,4	-8,9	-11,1
Avkastning på sysselsatt kapital %, rullande 12 mån	-13,8	-17,2	-18,6	-25,8
Avkastning på eget kapital %, rullande 12 mån	-26,3	-21,5	-40,0	-34,4
Soliditet %	18	22	18	22
Medelantal anställda, koncern	4 236	5 490	4 613	5 478
Medelantal anställda, moderbolag	82	137	96	155
Omsättning per anställd, koncern, tkr	151	157	577	597
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	129	129	503	512
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	-14	-9	-18	-20

\*För definitioner av alternativa nyckeltal hänvisas till sida 63 i årsredovisning 2018.

## KVARTALSFÖRDELAD RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Intäkter	630	592	687	718	843	718	795	867
Övriga rörelseintäkter	10	7	8	8	16	11	10	11
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>640</b>	<b>599</b>	<b>695</b>	<b>727</b>	<b>859</b>	<b>729</b>	<b>806</b>	<b>878</b>
Personalkostnader	-608	-529	-639	-644	-770	-659	-733	-768
Övriga externa kostnader	-64	-39	-67	-66	-129	-79	-102	-97
Avskrivningar/nedskrivningar	-32	-27	-20	-26	-21	-8	-25	-8
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-704</b>	<b>-594</b>	<b>-726</b>	<b>-736</b>	<b>-921</b>	<b>-746</b>	<b>-861</b>	<b>-873</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-63</b>	<b>5</b>	<b>-32</b>	<b>-10</b>	<b>-62</b>	<b>-17</b>	<b>-55</b>	<b>5</b>
Finansnetto	-1	-1	-1	-2	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat före skatt</b>	<b>-64</b>	<b>3</b>	<b>-33</b>	<b>-11</b>	<b>-62</b>	<b>-17</b>	<b>-55</b>	<b>5</b>
Skatt	7	8	4	5	12	3	9	-2
<b>Periodens resultat</b>	<b>-58</b>	<b>11</b>	<b>-29</b>	<b>-7</b>	<b>-50</b>	<b>-14</b>	<b>-47</b>	<b>3</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till</b>	<b>-58</b>	<b>11</b>	<b>-29</b>	<b>-7</b>	<b>-50</b>	<b>-14</b>	<b>-47</b>	<b>3</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-58	11	-29	-7	-50	-14	-47	3
Övrigt totalresultat	19	-3	-2	-4	-24	12	-8	6
Totalt resultat per aktie i kronor	-39	8	-31	-11	-74	-2	-55	9
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

2018 är ej omräknat enligt IFRS 16

#### RÖRELSESEGMENT

Intäkter per rörelsesegment	Utbildning	Bemanning	Summa rörelsesegment	Eliminering	Totalt
<b>2018 Helår</b>					
Intäkter från externa kunder	632	2 632	3 265	8	3 273
Interna intäkter	5	16	21	-21	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>637</b>	<b>2 648</b>	<b>3 285</b>	<b>-13</b>	<b>3 273</b>

Intäkter per rörelsesegment	Utbildning	Bemanning	Summa rörelsesegment	Eliminering	Totalt
<b>2019 Helår</b>					
Intäkter från externa kunder	495	2 163	2 658	2	2 660
Interna intäkter	1	9	10	-10	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>497</b>	<b>2 172</b>	<b>2 669</b>	<b>-8</b>	<b>2 660</b>

#### RÖRELSESEGMENT

Rörelseresultat per rörelsesegment	2019	2018
Belopp i mkr	Helår	Helår
Utbildning	-48	-170
Bemanning	38	91
<b>Totalt resultat för rörelsesegment</b>	<b>-11</b>	<b>-79</b>
Övriga kostnader inom koncernen inklusive IAS 19	-90	-50
Finansiella poster	-5	-1
<b>Koncernens resultat före skatt</b>	<b>-105</b>	<b>-129</b>