

## Ökad omsättning för Bemanningsverksamheten, men stora utmaningar för Utbildningsverksamheten

	Ägarmål	2018 okt-dec	2017 okt-dec	2018 jan-dec	2017 jan-dec
Rörelsens intäkter (mkr):		859	921	3 272	3 349
Rörelseresultat (mkr):		-62	11	-129	57
Jämförelsestörande poster		-54	0	-94	0
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-8	11	-35	57
Rörelsemarginal (%):		-7,2	1,1	-3,9	1,7
Resultat före skatt (mkr):		-62	10	-130	56
Resultat efter skatt (mkr):		-50	7	-108	41
Avkastning på eget kapital (%; rullande 12 mån)	20	-21	11,3	-34	10,9
Soliditet (%):	30–50	22	33	22	33

- Lernias intäkter för 2018 var 2 % lägre än föregående år
- Bemanningsverksamhetens utveckling har varit stabil under året där nya volymer delvis ersatt planerade nedgångar
- Utbildningsverksamheten är fortsatt förlusttyngd främst på grund av minskande volymer inom Arbetsförmedlingens tjänster, vilket har drabbat hela utbildningsbranschen hårt
- En ny strategi och ny organisationsstruktur trädde i kraft den 1 november
- Besparingsprogrammet som lanserades under året är nu genomfört och engångskostnader på 54 mkr har tagits under kvartalet.
- Styrelsen föreslår 0 (21) mkr i utdelning

### VD HAR ORDET

Lernias resultat har under de senaste åren utvecklats negativt och årets rörelseresultat uppgick till -130 mkr. Utvecklingen i form av lägre intäkter och lägre marginal inom utbildningsverksamheten ledde till att vi under 2018 genomförde betydande koncernövergripande omstruktureringar och neddragningar som tillsammans ger årliga besparingar på drygt 100 mkr. Under det fjärde kvartalet har en ny organisationsstruktur implementerats och den övergripande strategin har reviderats.

### En förändrad marknad för vuxenutbildning

Vi har sett en stor förändring av vuxenutbildningsmarknaden i Sverige. Den goda konjunkturen har hållit tillbaka efterfrågan på vuxenutbildning samtidigt som priserna i marknaden har gått ner. Det stora problemet för branschen kom dock under andra halvåret 2018 då Arbetsförmedlingen kraftigt minskade anvisningar av nya elever. Detta har medfört stora utmaningar för Lernia liksom för hela vuxenutbildningsbranschen då en stor del av utbildningsföretagens kostnader är fasta. Lernia har under året, liksom många övriga branschkollegor, konstaterat minskande volymer och kraftigt försämrad lönsamhet. Koncernens övergripande besparingsprogram var viktigt för att begränsa förlusterna, men ytterligare resultathöjande åtgärder kommer att krävas under 2019.

### Avtagande tillväxt inom bemanningsbranschen

Bemanningsverksamheten har haft en bra omsättningsutveckling under året och Lernia hade de högsta helårsintäkterna någonsin även om vi i slutet av året kunnat konstatera att tillväxten i marknaden planat ut. Fokus inom bemanningssegmentet är att hitta rätt kompetens åt våra kunder och stärka positionen som den ledande aktören inom bemanning av yrkesarbetare samt att fortsätta optimera vår organisation. En eventuell konjunkturnedgång slår oftast snabbt mot bemanningsbranschen och kräver att vi snabbt kan anpassa vår organisation och vårt tjänsteutbud. Vi har i linje med vår strategi lanserat digitala bemanningslösningar för kunder inom transport och logistik och fortsatt stor kraft kommer att läggas på digitalisering och automatisering under 2019.

### Den nya industrin kräver ny kompetens

Den svenska industrin är mitt inne i en digital industriell revolution, det som ofta kallas Industri 4.0. Det är en utveckling som ställer krav på snabba omställningar, inte bara av produktion, utan även av kompetens. Lernia är en del av lösningen på matchningsproblematiken. Lernia kan svensk industri och svensk industri behöver Lernias kunskaper. Vi har en unik ställning i att både rekrytera, bemanna och utbilda yrkesarbetare för framtidens jobb inom industri, lager och logistik. Genom vår kunskap kan vi bidra på ett bättre sätt än någon annan till att utveckla kompetensen hos svenska industriarbetare.

Det gångna året har inneburit en stor press för Lernia och vi ser att även 2019 kommer att vara ett tufft år framförallt för utbildningsverksamheten, vilket vi avser att möta med ökad satsning på försäljning samt fortsatta besparingar och effektivitetshöjande åtgärder.



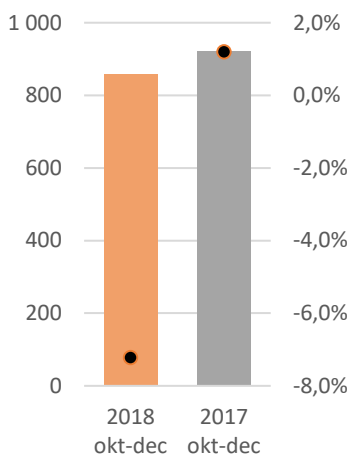
Stockholm den 13 februari, 2019

Anders Uddfors, vd

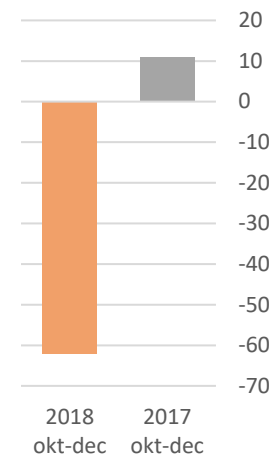
## KONCERNENS RESULTAT OCH UTVECKLING

### Fjärde kvartalet

Rörelsens intäkter och rörelsemarginal (%)

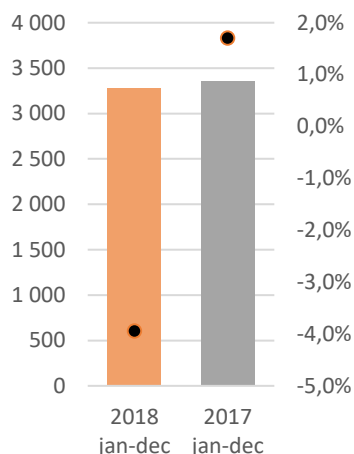


Rörelseresultat (mkr)

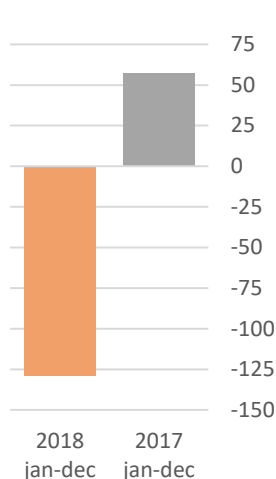


### Delårsperioden

Rörelsens intäkter och rörelsemarginal (%)



Rörelseresultat (mkr)



● Rörelsemarginal (%)

Belopp i mkr	2018 okt-dec	2017 okt-dec	2018 jan-dec	2017 jan-dec
Intäkter	859	921	3 272	3 349
Rörelseresultat	-62	11	-129	57
Jämförelsestörande poster	-54	0	-94	9
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-7	11	-35	66
Rörelsemarginal	-7,2%	1,2%	-3,9%	1,7%

### INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter för fjärde kvartalet minskade med 6 procent till 859 (921) mkr. Det förklaras främst av lägre intäkter från Arbetsförmedlingen inom utbildningstjänster, julens kalendereffekter som ger färre uthyrda konsulter samt en nedgång hos en större bemanningskund där konsulterna enligt plan gått över till fast anställning hos kund.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -62 (11) mkr. De strukturella förändringar som genomförts har påverkat resultatet med -54 mkr under kvartalet varav -27 mkr utgörs av lokaler och förlustkontrakt, -14 mkr personalavvecklingar och -13 mkr avser nedskrivningar. Rensat för dessa engångsposter uppgick rörelseresultatet till -7 (11) mkr. Besparingsprogrammet har börjat ge effekt.

Koncernens intäkter för helåret minskade med 2 procent till 3 272 (3 349) mkr. Rörelseresultatet för helåret uppgick till -129 (57) mkr. Det försämrade rörelseresultatet förklaras främst av den negativa utvecklingen inom segment Utbildning. Bakom utvecklingen ligger en tidigare kostsam struktur för affärsstöd, förändrade marknadsförutsättningarna inom utbildningssegmentet med lägre volymer och kraftig prispress. Omstrukturingskostnader påverkade rörelseresultatet negativt med -94 mkr i form av anpassningar av lokaler och förlustkontrakt (-30 mkr), nedskrivningar av immateriella tillgångar och goodwill (-30 mkr) samt personalavvecklingar inom främst koncernoverhead (-34 mkr). Av de -94 mkr avser -67 mkr segment Utbildning, -22 mkr koncern, -5 mkr segment Bemanning.

Inom Lernia pågår även en satsning på att lansera och etablera en digital matchningstjänst för rekryteringsbranschen, genom dotterbolaget Skillio Sweden AB. Skillio har påverkat rörelseresultatet med -4 mkr för kvartalet och -12 mkr för helåret vilket är i enlighet med etableringsplanen.

Koncernens resultat efter skatt för helåret uppgick till -108(41) mkr.

### FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Balansomslutningen uppgick per den 31 december 2018 till 1119 (1 180) mkr. Eget kapital var vid balansdagen 241 (384), vilket ger en soliditet med 22 (33) procent. Per den 31 december 2018 var disponibel likviditet exklusive outnyttjad checkräkningskredit 22 (85) mkr. Checkräkningskrediten var vid balansdagen 275 (200) mkr och outnyttjad kredit uppgick till 62 (63) mkr. Spärrade medel avseende pensionsåtaganden uppgår till 19 (19) mkr. Det har inte skett några förändringar i ställda säkerheter eller eventualityförpliktelser under 2018. Under början av 2019 har Lernia ersatt checkräkningskrediten med en blockbelåning. Bemanning kundfordringar uppgick vid balansdagen till 785 mkr. Under året utbetalades även en utdelning om 21 (14) mkr till ägaren.

### KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för fjärde kvartalet till -129 (7) mkr och för helåret till -93 (101) mkr. Differenserna för perioden och helåret är främst hänförlig till ett lägre rörelseresultat jämfört med föregående år. Även ändrade betalningsvillkor i kundfordringar påverkade kassaflödet negativt. En inbetalning från AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997 för gottgörelse som normalt betalas innan årsskiftet betalades istället första bankdagen 2019 vilket påverkade kassaflödet negativt med -29 mkr. Förändring i investeringsverksamheten påverkade kassaflödet med -2 (-12) mkr för fjärde kvartalet och med -25 (-40) mkr för helåret. Detta förklaras främst av färre immateriella investeringar. Förändring i finansieringsverksamheten påverkades under året negativt av en utdelning om 21 (14) mkr till ägaren. Koncernen har under fjärde kvartalet nyttjat checkräkningskrediten med 106 (41) mkr och för helåret med 76 (6) mkr.

## INVESTERINGAR

Investeringarna uppgick för fjärde kvartalet till 3 (12) mkr, varav 2 (10) mkr avser immateriella tillgångar och 1 (2) mkr övriga maskiner och inventarier. Investeringarna för helåret uppgick till 26 (42) mkr varav 21 (27) mkr avser immateriella tillgångar och 5 (15) mkr avser maskiner och inventarier. Investeringar i immateriella tillgångar avser utveckling av IT-plattformar och deltagarhanteringssystem.

## SKATT

Samtliga dotterbolag, med undantag av Skillio Sweden AB, ingår i skatterättslig kommission med moderbolaget. Aktuell skattekostnad uppgick till 0 (-2) mkr för fjärde kvartalet samt till 0 (-14) mkr för helåret 2018. Den uppskjutna skatten blev för sista kvartalet 12 (-1) mkr samt för helåret 22 (-1) mkr, som en följd av årets negativa resultat.

## LEDNING

Under kvartalet har Annika Roupé, direktör marknad, försäljning och affärsutveckling, samt Ulrika Spåls, direktör operativ effektivitet och HR lämnat Lernia. Jenny Krantz, tillförordnad HR-chef, Sebastian Lindström, IT-chef och Eva Ternström, marknadschef ingår från och med 1 november i Lernias koncernledning. I samband med omorganisationen decentraliserades delar av affärsstödjande funktioner vilket främst har berört försäljning och marknad.

## MARKNADENS UTVECKLING

Inom uthyrning av yrkesarbetare (blue collar) återtog Lernia förstaplatsen som den största aktören i Sverige enligt den senaste publicerade statistiken från Almega Kompetensföretagen. Lernias marknadsandel var 14,1 procent., en svag ökning från kvartalet innan. På den totala bemanningsmarknaden var Lernia det femte största bemanningsföretaget i Sverige med en marknadsandel på 8,0 procent, en ökning från 7,9 procent sedan förra kvartalet. Detta enligt Almega Kompetensföretagens senaste publicerade statistik Topp 25-listan.

Utbildningsmarknaden har under året haft få deltagare till följd av en fortsatt låg arbetslöshet samt stora neddragningar av anvisningar från Arbetsförmedlingen till yrkesförberedande utbildningar. Samtidigt ökade antalet deltagare kraftigt i Arbetsförmedlingens programåtgärd Extratjänster, som är ett ekonomiskt stöd från Arbetsförmedlingen för anställning av nyanlända eller personer som sedan länge har deltagit i jobb- och utvecklingsgarantin. Extratjänsterna ger möjlighet till full subvention av lön och arbetsgivaravgifter i upp till två år. Arbetsförmedlingen har dock nyligen meddelat ett anvisningsstopp till extratjänster. Enligt Arbetsförmedlingens officiella prognoser deltog 5 266 personer i snitt per månad under 2018 i arbetsmarknadsutbildningar, en minskning från föregående år med 21 procent. Under 2019 beräknas antalet deltagare i arbetsmarknadsutbildning minska med ytterligare 47 procent till 2 790, vilket får stora konsekvenser för hela vuxenutbildningsbranschen.

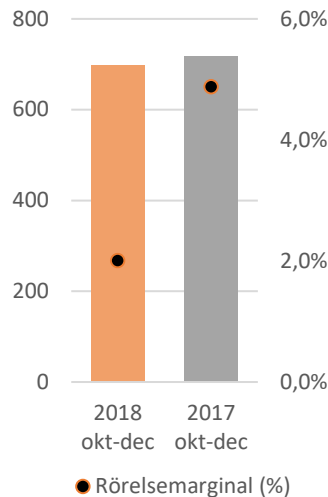
## SEGMENTSREDOVISNING

Lernias verksamhet redovisas i två segment, Bemanning och Utbildning. Segment Bemanning består från och med halvårsskiftet av en samlad division för bemanning och rekrytering av yrkesarbetare och tjänstemän. Segment Utbildning består av koncernens hela utbud inom Vuxenutbildning, vilket bland annat innefattar utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser på uppdrag av Arbetsförmedlingen, kommuner, företag och yrkeshögskolemyndigheten. Affärsområdet Karriärväxling ingår sedan 1 januari 2018 i segment Utbildning. Det helägda dotterbolaget Skillio Sweden AB redovisas i koncernens resultat och utveckling och ingår inte i något av segmenten. I och med omorganisationen den 1 november har vissa affärsstödsfunktioner decentraliserats och ingår i segmenten. Det avser främst funktioner inom försäljning och marknad.

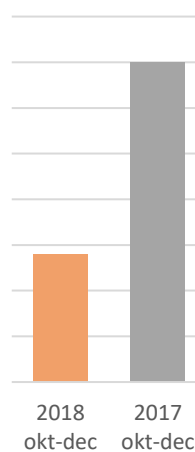
## SEGMENT BEMANNING

### Fjärde kvartalet

Rörelsens intäkter och rörelsemarginal (%)

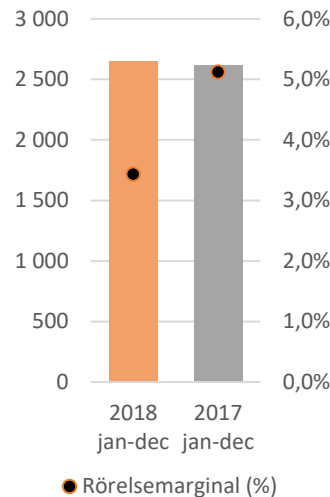


Rörelseresultat (mkr)

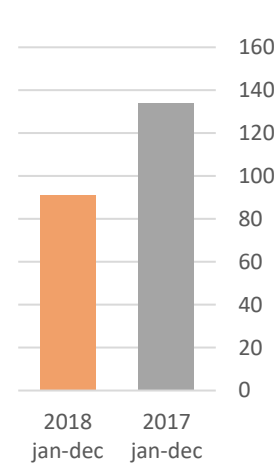


### Helår

Rörelsens intäkter och rörelsemarginal (%)



Rörelseresultat (mkr)



Belopp i mkr	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Intäkter	697	717	2 647	2 614
Rörelseresultat	14	35	91	134
Jämförelsestörande poster	-3		-5	
Rörelseresultat före jämförelsestörande	17		96	
Rörelsemarginal	2,0%	4,8%	3,4%	5,1%

#### INTÄKTER OCH RESULTAT

##### Minskade intäkter för kvartalet

Intäkterna för fjärde kvartalet uppgick till 697 (717) mkr, en minskning med 3 procent jämfört med samma period föregående år. Det faktum att en större kund kraftigt minskat sin efterfrågan samt skillnader i kalendereffekter mellan åren är den huvudsakliga orsaken till de lägre intäkterna. Kombinationen fler helgdagar och så kallade "klämdagar" jämfört med 2017 medförde även att antalet produktionsstopp inom framförallt industrisektorerna ökade. En utplaning av tillväxt inom bemanningsbranschen som tidigare noterats höll i sig under det fjärde kvartalet. Trots en fortsatt hög efterfrågan på framförallt yrkesarbetarkonsulter (blue collar), avstannade segmentets tillväxt. Orsaken var framförallt en större fordonskund som under året planerligt har minskat andelen inhyrda konsulter successivt i sin produktion. Sedan årsskiftet har kunden minskat antalet inhyrda konsulter med drygt 700 och istället erbjudit dem anställning direkt hos uppdragsgivaren. Övriga kunder inom fordonsindustrin har haft en stabil efterfrågan med en viss ökning av övertag av konsulter. Lernias långsiktiga satsning på digitala bemanningslösningar, Lernia Reallid och Lernia Access, mot transport- och logistikområdet var fortsatt framgångsrikt. Under kvartalet knöts flera nya affärsavtal med kunder inom e-handels- och logistikområdet, vilket kompenserade för viss osäkerhet kring orderingången i de traditionella industrisegmenten. Under fjärde kvartalet har antalet uthyrda konsulter minskat med 5 procent

jämfört med samma period 2017, vilket var främst hänförligt till att en större fordonskund valt att anställa medarbetare direkt istället för att hyra in.

##### Lägre rörelseresultat för kvartalet

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 14 (35) mkr. Perioden har påverkats negativt av jämförelsestörande poster i form av omstrukturingskostnader på -3 mkr i samband med anpassning av driftsorganisation främst på grund av volymminskningar hos en större fordonskund. I övrigt är det lägre resultatet framför allt hänförligt till kalendereffekter, skillnader i antal helg- och klämdagar mellan åren som påverkar resultatet negativt med -14 mkr. Resultateffekten av volymnedgången i slutet av året har i viss mån kompenserats av det genomförda besparingsprogrammet inom främst koncerngemensamma funktioner.

##### Ökade intäkter för helåret

Intäkterna för helåret uppgick till 2 647 (2 614) mkr, en ökning med 34 mkr jämfört med 2017. Ökningen är hänförlig till första halvåret. Andra halvåret minskade intäkterna på grund av kalendereffekter och färre konsulter på en större fordonskund. Minskningen under andra halvåret har delvis kompenserats av ökad efterfrågan från övriga kunder inom exportinriktad fordons-, tillverkningsindustrin samt lager och logistik.

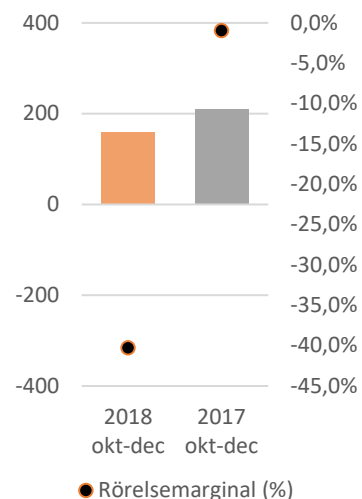
##### Lägre rörelseresultat för helåret

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 91 (134) mkr, en minskning med 43 mkr jämfört med 2017. Kalendereffekter i det sista kvartalet påverkar resultatet negativt med 14 mkr och omstrukturingskostnader påverkar med 5 mkr. Rensat för jämförelsestörande poster var huvudsaklig orsak till det lägre resultatet nedgången på en större fordonskund. Prisnivåerna är pressade och volymerna spridda på flera kunder med lägre skalfördelar. Även kostnader för marknadsföring, försäljning och digitalisering har ökat jämfört med föregående år. Resultatnedgången har till viss del kompenserats av ökade volymer hos Lernias övriga kunder.

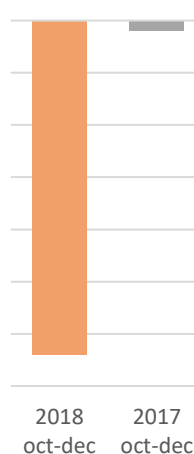
## SEGMENT UTBILDNING

### Fjärde kvartalet

Rörelsens intäkter och rörelsemarginal (%)

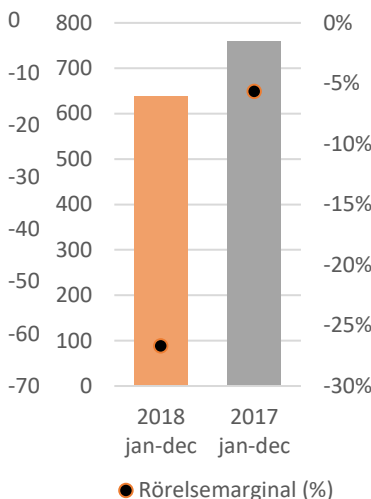


Rörelseresultat (mkr)

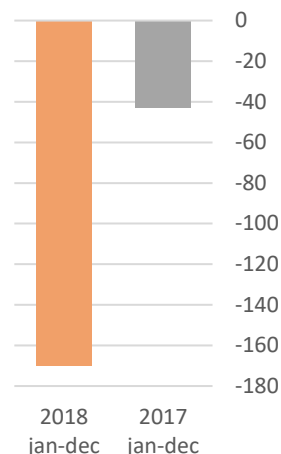


### Helår

Rörelsens intäkter och rörelsemarginal (%)



Rörelseresultat (mkr)



Belopp i mkr	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Intäkter	159	211	637	760
Rörelseresultat	-65	-3	-173	-46
Jämförelsestörande poster	-42	0	-67	0
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-23	-3	-106	-46
Rörelsemarginal	-40,4%	-1,1%	-26,7%	-5,6%

#### INTÄKTER OCH RESULTAT

##### Minskade intäkter för kvartalet

Fjärde kvartalets intäkter uppgick till 159 (211) mkr. Det är en minskning med 25 procent jämfört med samma period föregående år. Minskningen är främst hänförlig till volymminskning inom Arbetsförmedlingens tjänster till följd av lägre deltagarvolym, färre avtal och prispress. Inom Arbetsförmedlingens tjänst Stöd och matchning har Lernia lyckats öka sin marknadsandel på en minskande marknad trots att Lernia valt att avsluta tjänsten på orter med för få deltagare. Lernias SFI-volymer fortsätter att minska och står nu för en betydligt mindre andel av intäkterna inom utbildningssegmentet. Det beror på färre avtal än tidigare, lägre priser samt att deltagare söker sig till arbetsmarknaden istället för SFI-studier. Intäkter från yrkeshögskoleutbildningar är något lägre än föregående år främst hänförligt till avslutade utbildningar och lägre tilldelning av utbildningar. Avslutningsvis har vi under året kunnat konstatera en lägre aktivitetsnivå avseende anbudsfrågningar från Arbetsförmedlingen.

##### Lägre rörelseresultat för kvartalet

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -65 (-3) mkr, en minskning med 62 mkr jämfört med samma kvartal föregående år. Omstruktureringskostnader uppgick till -42 mkr under kvartalet och avsåg nedskrivning av goodwill (-9 mkr), övriga nedskrivningar (-2 mkr), lokaler och förlustkontrakt (-27 mkr) samt personal (-3 mkr). Resultatminskningen exklusive kostnader för omstruktureringar som görs i koncern var hänförlig till lägre deltagarvolym och lägre priser inom främst Arbetsförmedlingens utbildningar. Besparingsprogrammet som nu är implementerat och verkställt och har minskat kostnaderna i slutet av året men kommer att ge full effekt först under 2019. Besparingarna var nödvändiga för att stärka lönsamheten och bibehålla konkurrenskraft i en pressad marknad med lägre priser och lägre volymer. Den osäkra politiska situationen gör det svårt att prognosticera volymer och därmed intäkter. Hela branschen för vuxenutbildning har fortsatt stora utmaningar på grund av kraftigt fallande priser och minskande volymer av deltagare.

##### Minskade intäkter för helåret

Intäkterna för helåret uppgick till 637 (760) mkr, en minskning med 16 procent jämfört med föregående år. Minskningen är främst hänförlig till lägre volymer inom arbetsmarknadsutbildningar, SFI och matchningstjänster.

##### Lägre rörelseresultat för helåret

Rörelseresultatet för helåret uppgick till -173 (-46) mkr. Exklusive omstruktureringskostnader på -67 mkr uppgick resultatet till -106 (-46) mkr, en minskning med 60 mkr jämfört med föregående år. Nedskrivningar av immateriella tillgångar har påverkat resultatet med -24 mkr, varav -9 mkr avser koncernintern goodwillnedskrivning. Förlustkontrakt och reserver för lokaler som ej nyttjas i verksamheten påverkar resultatet med -33 mkr. Personalavveckling kopplat till besparingsprogrammet påverkade resultatet negativt med -10 mkr. Rörelseresultatet exklusive omstruktureringskostnader har påverkats negativt av ett minskat inflöde av deltagare. En kombination av höga leveranskrav i avtalen och hög andel fasta kostnader har medfört att bruttomarginalen gått ned.

## MEDARBETARE

	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Medelantal heltidstjänster	5 490	5 655	5 478	5 470
Antal heltidstjänster	5 436	5 644	5 436	5 644

Medelantalet heltidstjänster i koncernen uppgick för fjärde kvartalet till 5 490 (5 655) vilket är en minskning med 165 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år. Jämfört med utgången av 2017 har antalet heltidstjänster per den 31 december 2018 minskat med 208 stycken, från 5 644 till 5 436. Minskningen beror till stor del på det besparingsprogram som genomförts under året.

## MODERBOLAGET

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning, juridikfunktion liksom affärsstöden Marknad, Ekonomi, IT och HR.

Fjärde kvartalets intäkter uppgick till 64 (63) mkr vilket till största delen avser intern fakturering till dotterbolag. För helåret uppgick intäkterna till 266 (255) mkr. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -51 (-52) mkr. Rörelseresultatet för helåret uppgick till -60 (-21) mkr. Rörelseresultatet har påverkats av en omvärdering av pensionskulden i AmuGruppens pensionsstiftelse 1997 med -37 (-29) mkr och för helåret med -20 (15) mkr. Pensionsomvärderingen i moderbolaget påverkar inte koncernens resultat då pensionskulden i koncernen beräknas enligt IAS 19. Jämförelsestörande poster kopplat till besparingsprogrammet påverkar resultatet negativt med -25 mkr och avser nedskrivningar på -8 mkr samt personal -17 mkr. Resultat efter skatt för fjärde kvartalet uppgick till -295 (31) mkr och för helåret till -308 (41) mkr.

Balansomslutningen uppgick vid balansdagen till 740 (436) mkr vilket är en ökning med 304 mkr. Under fjärde kvartalet genomförde moderbolaget upp- och nedskrivningar i dotterbolagen, däribland Bemanning 424 mkr och Utbildning -126 mkr. Under helåret gjordes aktieägartillskott till Skillio på totalt 19 mkr samt en nedskrivning av aktievärdet i SweJa Kunskapscenter med 10 mkr. Bolaget lämnade vid balansdagen även koncernbidrag med 135 mkr till Lernia Utbildning AB och 3 mkr till Skillio Sweden AB.

Investeringarna uppgick under fjärde kvartalet till 2 (10) mkr och för helåret till 21 (27) mkr. Likvida medel uppgick till 19 (19) mkr. Vid utgången av året hade checkräkningskredit nyttjats om 213 (137) mkr.

## ÄGARSTRUKTUR OCH EKONOMISKA MÅL

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Lernias ekonomiska mål är att soliditeten ska uppgå till mellan 30 och 50 procent med ett riktvärde på 40 procent. Avkastning på eget kapital ska uppgå till minst 20 procent. Ordinarie utdelning ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat, beaktat bolagets kapitalstruktur och framtida kapitalbehov.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidan 36–37 i årsredovisningen 2017.

## FRAMTIDSPROGNOSE

Lernia lämnar inga externa prognoser.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Inga händelser finns att rapportera efter periodens utgång.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt riktlinjer från Rådet för finansiell rapportering (RFR 1). Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt International Accounting Standards (IAS 34), delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL). Moderbolagets finansiella rapporter är upprätaade i enlighet med ÅRL och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna i årsredovisningen 2017 sid 42–45.

Lernia följer från och med 1 januari 2018 IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" som behandlar redovisningen av intäkter från kontrakt och från försäljning av vissa icke-finansiella tillgångar. Sammantaget innebär inte IFRS 15 någon förändring mot tidigare principer för intäktsredovisning.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen över tid allteftersom de identifierade prestationsåtagandena uppfylls.

Den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal ersätter den tidigare standarden IAS17 samt tillhörande tolkningar. Standarden tillämpas från den 1 januari 2019. Den kräver att leasetagare redovisar tillgångar och skulder hänförligt till samtliga leasingavtal med undantag för avtal som är kortare än 12 månader och/eller avser små belopp.

Redovisning för leasegivare kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. För Lernia bedöms den nya standarden för ingången av 2019 preliminärt innebära en tillgång- och skuldpost i balansräkningen om 160–180 Mkr. I allt väsentligt består posten av förhyrning av lokaler i fastigheter där Lernia bedriver verksamhet samt förhyrning av fordon som används i verksamheten. För närvarande finns inga övriga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Vidare information om bolagets redovisningsprinciper finns i Lernias årsredovisning 2017 sid 42–45. För definitioner av alternativa nyckeltal hänvisas till sid 61 i årsredovisningen 2017.

## FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning avseende 2018 på 0 (21) kr per aktie.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i relationer eller transaktioner med närstående jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen för 2017.

Stockholm den 13 februari 2019

Anders Uddfors, vd

## GRANSKNING AV BOLAGETS REVISORER

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## INFORMATIONSTILLFÄLLEN 2019

Delårsrapport 1 januari – 30 mars: 24 april 2019

Årsstämma: 24 april 2019

Delårsrapport 1 januari – 30 juni: 16 juli 2019

Delårsrapport 1 januari – 30 september: 28 oktober 2019

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på

<https://www.lernia.se/om-lernia/finansiell-information/>.

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Lernias pressjour, 010-250 22 25

## LERNIA DIGITALT

[Lernia.se](http://lernia.se)

[Instagram](#)

[Facebook](#)

[Youtube](#)

[LinkedIn](#)

[Twitter](#)

## DEFINITIONER OCH ORDLISTA

Se Årsredovisning 2017 sid 60–61.

## LERNIA AB

Huvudkontor

Besöksadress: World Trade Center, Kungsbron 1,  
Hus D, 5 trappor

Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm

Växel: 0771–650 650

E-post: [info@lernia.se](mailto:info@lernia.se)

Organisationsnummer: 556465–9414

## OM LERNIA

Lernia är en av Sveriges ledande kompetenspartner inom utbildning, bemanning och omställning. Vi utvecklar människor, företag och organisationer med rätt kompetenslösningar i arbetslivets och arbetsmarknadens alla skeden. Vi bidrar till en bättre matchning på arbetsmarknaden och ser till att fler människor kommer i egenförsörjning och att fler företag och organisationer kan stärka sin konkurrenskraft. Läs mer på [lernia.se](http://lernia.se).

## HÅLLBARHET PÅ LERNIA

Vi kartlägger, utvecklar och matchar människors kompetens med arbetsmarknadens behov. Lernia bidrar till att lösa obalansen på den svenska arbetsmarknaden, där företag saknar arbetskraft samtidigt som det finns människor utan arbete. När fler kommer i arbete gynnas den enskilde, företagen och Sveriges utveckling i stort. Genom detta är vår kärnverksamhet nära förknippad med samhällsutvecklingen. Det gör hållbarhet till en integrerad del av Lernias verksamhet. Lernias övergripande hållbarhetsområden täcker idag egenförsörjning, affärsetik och mångfald. Utöver vårt dagliga arbete med att utveckla människors kompetens och matcha den mot arbetsgivarnas behov driver vi ett antal initiativ inom ramen för hållbarhetsarbetet. Under hösten 2017 genomfördes en ny väsentlighetsanalys över Lernias påverkan vilken presenterats i Lernias års- och hållbarhetsredovisning för 2017.

**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERN**

<b>Belopp i mkr om inte annat anges</b>	<b>2018 okt- dec</b>	<b>2017 okt- dec</b>	<b>2018 jan- dec</b>	<b>2017 jan- dec</b>
Intäkter	843	908	3 223	3 302
Övriga rörelseintäkter	16	13	49	47
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>859</b>	<b>921</b>	<b>3 272</b>	<b>3 349</b>
Personalkostnader	-770	-788	-2 931	-2 868
Övriga externa kostnader	-129	-114	-408	-398
Avskrivningar/nedskrivningar	-21	-7	-62	-26
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-921</b>	<b>-910</b>	<b>-3 401</b>	<b>-3 292</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-62</b>	<b>11</b>	<b>-129</b>	<b>57</b>
Finansnetto	0	-1	-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-62</b>	<b>10</b>	<b>-130</b>	<b>56</b>
Skatt	12	-3	22	-15
<b>Resultat</b>	<b>-50</b>	<b>7</b>	<b>-108</b>	<b>41</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-50</b>	<b>7</b>	<b>-108</b>	<b>41</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-50	7	-108	41
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-74	-12	-123	44

**RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN**

<b>Belopp i mkr</b>	<b>2018 okt- dec</b>	<b>2017 okt- dec</b>	<b>2018 jan- dec</b>	<b>2017 jan- dec</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>-50</b>	<b>7</b>	<b>-108</b>	<b>41</b>
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-24	-19	-15	3
<b>Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-74</b>	<b>-12</b>	<b>-123</b>	<b>44</b>



## BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	2018-12-31	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	60	86
Materiella anläggningstillgångar	34	44
Pensionstillgångar	50	39
Uppskjuten skattefordran	20	3
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>164</b>	<b>172</b>
Skattefordringar	14	10
Kundfordringar	821	810
Övriga fordringar	98	103
Likvida medel*	22	85
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>955</b>	<b>1 008</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 119</b>	<b>1 180</b>
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>241</b>	<b>384</b>
<b>Skulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld	0	9
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	213	137
Leverantörsskulder	55	55
Övriga skulder	544	570
Avsättningar	65	25
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>877</b>	<b>786</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>1 119</b>	<b>1 180</b>

\* Cash in transit 0 (64) mkr

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Aktiekapital	Balanserade Vinstmedel	Totalt Eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	<b>100</b>	<b>254</b>	<b>354</b>
<i>Förändringar i eget kapital för perioden</i>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		3	3
Utdelning		-14	-14
Periodens resultat		41	41
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>100</b>	<b>284</b>	<b>384</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2018</b>	<b>100</b>	<b>284</b>	<b>384</b>
<i>Förändringar i eget kapital för perioden</i>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		-15	-15
Utdelning		-21	-21
Periodens resultat		-108	-108
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>100</b>	<b>141</b>	<b>241</b>

## KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Periodens resultat före skatt	-68	10	-130	56
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	46	22	101	39
Betald skatt	0	-2	0	-14
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-22</b>	<b>30</b>	<b>-29</b>	<b>81</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-143	-52	-38	-40
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	36	29	-26	60
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-129</b>	<b>7</b>	<b>-93</b>	<b>101</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2	-10	-21	-27
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1	-2	-5	-15
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	0	1	2
<b>Kassaflöde investeringsverksamheten</b>	<b>-2</b>	<b>-12</b>	<b>-25</b>	<b>-40</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utdelning	0	0	-21	-14
Nyttjad checkräkningskredit	106	41	76	6
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>106</b>	<b>41</b>	<b>55</b>	<b>-8</b>
Periodens kassaflöde	-25	36	-63	53
Likvida medel vid periodens början	47	49	85	32
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>22</b>	<b>85</b>	<b>22</b>	<b>85</b>
<i>varav spärrade medel</i>	<i>19</i>	<i>19</i>	<i>19</i>	<i>19</i>

## DATA PER AKTIE FÖR KONCERNEN

Belopp i kronor	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Eget kapital	241	384	241	384
Resultat efter skatt	-50	7	-108	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-129	7	-93	101

## RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	1
Övriga rörelseintäkter	64	63	266	254
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>64</b>	<b>63</b>	<b>266</b>	<b>255</b>
Personalkostnader*	-68	-74	-162	-132
Övriga externa kostnader	-36	-38	-128	-129
Avskrivningar	-12	-4	-37	-14
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-115</b>	<b>-116</b>	<b>-326</b>	<b>-276</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-51</b>	<b>-52</b>	<b>-60</b>	<b>-21</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	-126	80	-137	80
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	0	-1
<b>Finansnetto</b>	<b>-126</b>	<b>80</b>	<b>-137</b>	<b>79</b>
Bokslutsdispositioner	<b>-138</b>		<b>-138</b>	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-315</b>	<b>27</b>	<b>-334</b>	<b>58</b>
Aktuell skatt**	0	-2	0	-14
Uppskjuten skatt	20	6	26	-3
<b>Periodens resultat</b>	<b>-295</b>	<b>31</b>	<b>-308</b>	<b>41</b>

\* Ingår omvärdering av AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997

\*\* Skatterättslig kommission

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Periodens resultat	-295	31	-308	41
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-295</b>	<b>31</b>	<b>-308</b>	<b>41</b>

## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	2018-12-31	2017-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	55	77
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Andelar i koncernföretag	484	35
Uppskjuten skattefordran	33	7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>573</b>	<b>120</b>
Kundfordringar	6	1
Fordringar hos koncernföretag	77	265
Övriga fordringar	52	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	14
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>147</b>	<b>297</b>
Likvida medel	19	19
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>166</b>	<b>316</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>740</b>	<b>436</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>296</b>	<b>201</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	213	137
Leverantörsskulder	19	24
Skulder till koncernföretag	124	3
Övriga skulder	11	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	8
Avsättningar	69	47
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>444</b>	<b>235</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>740</b>	<b>436</b>

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	2018	2017	2018	2017
	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
Omsättningsförändring %	-6,7	5,9	-2,3	6,2
Rörelsemarginal %	-7,3	1,2	-4,0	1,7
Rörelseresultat	-62	11	-129	57
Vinstmarginal %	-7,2	1,1	-4,0	1,7
Avkastning på totalt kapital %, rullande 12 mån	-7,4	5,77	-11,1	5,1
Avkastning på sysselsatt kapital %, rullande 12 mån	-17,2	13,37	-25,8	11,4
Avkastning på eget kapital %, rullande 12 mån	-21,5	11,3	-34,4	11,2
Soliditet %	22	33	22	33
Medelantal anställda, koncern	5 490	5 655	5 478	5 470
Medelantal anställda, moderbolag	137	159	155	154
Omsättning per anställd, koncern, tkr	157	163	597	612
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	129	141	512	535
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	-9	1	-20	8

\*För definitioner av alternativa nyckeltal hänvisas till sida 61 i årsredovisning 2017.

## KVARTALSFÖRDELADE RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	2018	2018	2018	2018	2017	2017	2017	2017
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Intäkter	843	718	795	867	908	737	834	824
Övriga rörelseintäkter	16	11	10	11	13	11	12	11
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>859</b>	<b>729</b>	<b>806</b>	<b>878</b>	<b>921</b>	<b>748</b>	<b>846</b>	<b>835</b>
Personalkostnader	-770	-659	-733	-768	-788	-636	-745	-699
Övriga externa kostnader	-129	-79	-102	-97	-114	-91	-96	-97
Avskrivningar/nedskrivningar	-21	-8	-25	-8	-7	-7	-7	-6
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-921</b>	<b>-746</b>	<b>-861</b>	<b>-873</b>	<b>-910</b>	<b>-733</b>	<b>-848</b>	<b>-801</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-62</b>	<b>-17</b>	<b>-55</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>-3</b>	<b>34</b>
Finansnetto	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Rörelseresultat före skatt</b>	<b>-62</b>	<b>-17</b>	<b>-55</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>-3</b>	<b>34</b>
Skatt	12	3	9	-2	-3	-3	-1	-8
<b>Periodens resultat</b>	<b>-50</b>	<b>-14</b>	<b>-47</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>-4</b>	<b>26</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-50</b>	<b>-14</b>	<b>-47</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>-4</b>	<b>26</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-50	-14	-47	3	7	12	-4	26
Resultateffekt IAS 19	-24	12	-8	6	-19	6	7	9
Totalt resultat per aktie i kronor	-74	-2	-55	9	-12	18	3	35
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

## RÖRELSESEGMENT

<b>Intäkter per rörelsesegment 2017-01-01 – 2017-12-31</b>	<b>Utbildning</b>	<b>Bemanning</b>	<b>Summa rörelse- segment</b>	<b>Eliminering</b>	<b>Totalt</b>
<b>Belopp i mkr</b>					
Intäkter från externa kunder	752	2 596	3 348	1	3 349
Interna intäkter	8	17	25	-25	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>760</b>	<b>2 614</b>	<b>3 374</b>	<b>-25</b>	<b>3 349</b>

<b>Intäkter per rörelsesegment 2018-01-01 - 2018-12-31</b>	<b>Utbildning</b>	<b>Bemanning</b>	<b>Summa rörelse- segment</b>	<b>Eliminering</b>	<b>Totalt</b>
Intäkter från externa kunder	632	2 632	3 265	8	3 273
Interna intäkter	5	16	21	-21	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>637</b>	<b>2 648</b>	<b>3 285</b>	<b>-13</b>	<b>3 273</b>

## RÖRELSESEGMENT

<b>Rörelseresultat per rörelsesegment</b>	<b>2018-01-01 2018-12-31</b>	<b>2017-01-01 2017-12-31</b>
<b>Belopp i mkr</b>		
Utbildning	-170	-42
Bemanning	91	134
<b>Totalt resultat för rörelsesegment</b>	<b>-79</b>	<b>92</b>
Centrala kostnader moderbolag inklusive IAS 19	-50	-35
Finansiella poster	-1	-1
<b>Koncernens resultat före skatt</b>	<b>-130</b>	<b>56</b>