



Delårsrapport januari - september 2012

Pressat kvartal för Lernia

	Delårsperioden (jmf samma period föregående år)	Tredje kvartalet (jmf samma period föregående år)
› Intäkter kvarvarande verksamhet:	1876 (1892) mkr	561 (594) mkr
› Rörelseresultat kvarvarande verksamhet:	21 (45) mkr	-21 (-9) mkr
› Rörelsemarginal kvarvarande verksamhet:	1,1 (2,4) procent	-3,7 (-1,5) procent
› Rörelseresultatet från verksamhet under avveckling:	-30 (-29) mkr	0 (-15) mkr
› Resultat per aktie kvarvarande verksamhet:	25 (41) kr	-15 (-3) kr
› Totalt resultat per aktie:	-5 (12) kr	-15 (-18) kr
› Skolinspektionen har godkänt byte av huvudman för samtliga gymnasieskolor.		
› Den kraftiga resultatförsämringen beror på vikande efterfrågan på våra bemanningstjänster och prispress inom både bemanningstjänster och utbildningstjänster.		
› Regeringen har till riksdagen ansökt om ett bemyndigande att avyttra hela eller delar av Lernia.		

VD har ordet

Lernia uppvisar ett sämre resultat och något lägre intäkter under tredje kvartalet 2012 jämfört med samma period föregående år. En fortsatt ökad prispress, ökad konkurrens och en generell försämring av marknadsläget är de främsta orsakerna till den negativa utvecklingen av såväl resultat som intäkter. Min uppfattning är att vi håller våra positioner på våra viktigaste marknader men det är inte tillräckligt. Vi behöver kombinera det arbete som pågår för att effektivisera våra leveranser och öka vår förmåga att snabbt anpassa oss till ändrade marknadsförutsättningar med en tydligare marknadsstrategi för att nå en annan riskspridning i våra affärer. Vår verksamhet är i alltför hög grad beroende av ett fåtal kunder och branscher.



Lernias bemanningsverksamhet är framför allt en stor leverantör till de delar av svensk industri som påverkas av lågkonjunkturen, vilket vi känner av nu. Varslen duggar tätt och många av våra kunder tvingas införa produktionsstopp med kort varsel. Som en följd av osäkerheten på marknaden med snabba svängningar i efterfrågan på bemanningstjänster inom industrin har vår bemanningsverksamhet även fått ökade anpassningskostnader. Svängningarna i konjunkturcykeln leder samtidigt till att vår omställningsaffär inom Lernia Jobb & Karriär blir allt viktigare.

Lernia Utbildning har under en tid kunnat se en kraftigt ökad konkurrens och stark prispress på sina marknader, samtidigt som våra kunder ändrat sitt upphandlingsförfarande. Upphandlingarna tenderar i praktiken att bli mer styrda av pris och andra kvantitativa mått med mindre direkt koppling till verksamhetens slutliga mål. För att möta kravet på de nya leveranserna har vi bl.a. påbörjat realiseringen av en ny operativmodell.

Bortsett från inbromsningen av ekonomin så är ingen av de företeelser som påverkar vårt resultat någon överraskning. Våra utmaningar är väl kända för oss, och jag upplever att vi har adresserat de flesta av dessa utmaningar i den verksamhetsöversyn vi inlett. Jag kan också konstatera att vi är en fortsatt viktig aktör på våra marknader. Lernia har en position som femte största bemanningsföretag i Sverige, och vi är en stor leverantör av utbildning och arbetsmarknadstjänster. Vi fortsätter också att vinna nya affärer, senast på samtliga 28 orter i den nationella upphandlingen av arbetsmarknadsutbildningar inom Restaurang och Storkök. Med sin verksamhetsbredd och helhet är Lernia också en unik resurs i svensk kompetensförsörjning.

Vi gör redan nytta för våra deltagare, kunder och samhället, men vi måste förbättra vår lönsamhet. Av den anledningen kommer vi att fortsätta på den inslagna vägen för att säkerställa ett långsiktigt lönsamt Lernia. Tidplanen är under översyn då vi behöver intensifiera och tidigarelägga ett antal åtgärder.

Under perioden har regeringen begärt bemyndigande av riksdagen att avyttra hela eller delar av Lernia. Detta påverkar inte vår framtidsstrategi eller våra åtgärder, och arbetet för ett långsiktigt lönsamt Lernia fortsätter som planerat.

Stockholm 25 oktober 2012

Helena Skåntorp
VD och koncernchef

Marknadens utveckling

Konjunkturinstitutets barometerindikator backade en dryg enhet från 96,9 till 95,8 i september, vilket indikerar en svagare tillväxt i svensk ekonomi för närvarande. Industrin räknar med ytterligare personalnedskärningar och oförändrad produktionsvolym de närmast kommande månaderna.

Swedbanks/Silfs Inköpschefsindex (PMI) sjönk i september. PMI för tjänster ligger på 47,3 jämfört med 50,7 i augusti. PMI för industri sjönk till 44,7 i september från 45,1 i augusti. Industrieföretagens produktionsplaner reviderades ned i september och nådde 47,8, vilket är den lägsta nivån sedan maj 2009. Industrins motståndskraft mot den svaga omvärldskonjunkturen har försäkrats. Svag orderingång och lägre orderstockar drar ned företagets expansionsplaner som också får effekter på företagets anställningsbehov enligt PMI.

Koncernens finansiella resultat och ställning

Koncernens intäkter exklusive verksamhet under avveckling, minskade med 1 procent till 1876 (1892) mkr för delårsperioden 2012. För tredje kvartalet uppgick intäkterna för kvarvarande verksamhet till 561 (594) mkr en minskning med knappt 6 procent jämfört med samma perioder 2011. Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 21 (45) mkr och -21 (-9) mkr för tredje kvartalet exklusive verksamhet under avveckling.

Resultatet har påverkats positivt av aviserade återbetalningar av Fora-avgifter i bemanningsverksamheten om 11 mkr avseende åren 2007-2008. Resultatet efter skatt för kvarvarande verksamhet för delårsperioden uppgick till 25 (41) mkr respektive -15 (-3) mkr för tredje kvartalet.

Segmentredovisning

Bemanning: Bemannar svenska industri-, teknik-, tjänste- och logistikföretag och genomför omställningsaffärer

Utbildning: Utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling, kommuner, företag och yrkeshögskola

Ekonomisk översikt Segment Bemanning

Belopp i mkr	2012		2011	
	jan-sep	jan-sep	jul-sep	jul-sep
Intäkter	1 027	1 081	344	377
Rörelseresultat	34	63	15	31
Rörelsemarginal	3,4%	5,9%	4,4%	8,1%

Segment Bemanning

Intäkterna för delårsperioden minskade med ca 5 procent till 1 027 (1081) mkr jämfört med motsvarande period föregående år respektive minskade med ca 9 procent till 344 (377) mkr tredje kvartalet. Trenden från första halvåret kvarstår även under tredje kvartalet med en tydlig nedgång i efterfrågan inom framförallt industrisektorn, speciellt relaterat till fordonsindustrin.

Rörelseresultatet uppgick till 15 (31) mkr för det tredje kvartalet. Resultatförsämringen beror på en kraftig prispress samt vikande konjunktur vilket har lett till minskade intäkter. Rörelseresultatet har påverkats positivt med 18 mkr beroende på ändrade utdebiteringsprinciper från moderbolaget samt av återvunnen kundförlust motsvarande ca 2,5 mkr. Rörelseresultatet för delårsperioden uppgick till 34 (63) mkr. Resultatförsämringen beror på en kraftig prispress samt vikande konjunktur vilket har lett till minskade

intäkter. Resultatet för delårsperioden har påverkats positivt med 11 mkr avseende återbetalning av Fora-avgifter för åren 2007/2008. Tredje kvartalet i sin helhet fortsätter att kännetecknas av stor osäkerhet om det rådande konjunkturläget. Tydligast märks detta inom industrisektorn där antalet varsel ökat och på kort sikt en vikande efterfrågan av bemanningstjänster. För branschen och Lernia Bemanning innebär detta en successiv anpassning av produktionen till lägre volymer (under tredje kvartalet) och där tillhörande kostnader. Prispressen är fortfarande stor inom bemanningsaffärerna. Trots den avvaktande marknadsutvecklingen under årets första tre kvartal stärker Lernia Bemanning sin position på marknaden och är numera det femte största (tidigare sjätte största) bemanningsföretaget på svenska marknaden. (Källa: branschstatistik Bemanningsföretagen).

Omställningsverksamheten har fortsatt hög andel deltagare som slussas ut till sysselsättning, ca 86 % under delårsperioden. Under sommaren var dock antalet TSL-beslut något lägre än väntat men under kvartalets sista månad, september ser vi en ökning av TSL-beslut. Lernias marknadsandel uppgick till 7 procent under kvartalet, en minskning med 1 procentenhet mot föregående kvartal.

Ekonomisk översikt Segment Utbildning

Belopp i mkr	2012		2011	
	jan-sep	jan-sep	jul-sep	jul-sep
Intäkter	854	813	219	217
Rörelseresultat	53	34	-17	-7
Rörelsemarginal	6,2%	4,1%	-7,8%	-3,0%

Segment Utbildning

Intäkterna för delårsperioden ökade med ca 5 procent jämfört med motsvarande period föregående år till 854 (813) mkr och för det tredje kvartalet var intäkterna i nivå med föregående år, 219 (217) mkr. Rörelseresultatet för delårsperioden ligger på 53 mkr vilket är 19 mkr bättre än samma period föregående år. Rörelseresultatet är dock sämre än föregående år då ändrade utdebiteringsprinciper från moderbolaget påverkat resultatet positivt med 44 mkr. För tredje kvartalet uppgick resultatet till -17 (-7) mkr. Resultatförsämringen beror främst på pressade marginaler samt att resultatet har belastats med avgångsvederlag om 4 mkr.

Sökandetrycket till utbildningarna har varit betydligt lägre under tredje kvartalet, främst inom Vux och Sfi med lägre beläggingsgrad på befintliga ramavtal vilket är den primära orsaken till avtrappning på tillväxten. Arbetsmarknadsutbildningar går fortsatt bättre än föregående år men även här ser vi en tydlig avtrappning jämfört med våren. Forskjutningar i utbildningsstarter har påverkat omsättningen under tredje kvartalet negativt.

Konkurrensen och prispressen fortsätter på grund av att fler aktörer går in på marknaden, med lägre marginaler som följd. Inom de mer teoretiskt inriktade utbildningarna som Arbetsförmedlingen handlar upp så tenderar utvärderingen återigen i att landa tillbaka i att priset är det mest utslagsgivande för vem som vinner upphandlingen.

Utökad kundval för den enskilde deltagaren har introducerats på fler utbildningsområden, exempelvis SFI och VUX. Lernia Utbildning har under tredje kvartalet slutligen, efter överklagningsprocesser från konkurrenter, tilldelats samtliga 28 orter i den stora upphandlingen avseende Restaurang- och storkök.

Verksamhet under avveckling

I september godkände Skolinspektionen byte av huvudman för sex av sju skolor och i oktober kom godkännandet avssende den sjunde skolan. I enlighet med IFRS 5 redovisar Lernia segmentet verksamhet under avveckling på separata rader (balans och resultat) skild från kvarvarande verksamhet då verksamheten är såld. Resultatet i verksamhet under avveckling är för delårsperioden -30 (-29) och för tredje kvartalet 0 (-15).

Händelser efter periodens utgång

Inga händelser av betydelse har inträffat efter periodens utgång.

Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 953 (1 027) mkr. Eget kapital uppgick till 493 (542) mkr, vilket ger en soliditet på 52 (53) procent. Per den 30 september 2012 uppgick likvida medel till 136 (103) mkr.

Kassaflöde kvarvarande verksamhet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för delårsperioden till -11 (5) mkr. Försämringen beror huvudsakligen på det minskade resultatet under perioden. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för det tredje kvartalet till 21 (9) mkr. Förbättringen beror huvudsakligen på minskade kundfordringar under perioden.

Kassaflöde verksamhet under avveckling

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för delårsperioden till -1 (1) mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för det tredje kvartalet till 0 (1) mkr.

Skatt

Redovisad uppskjuten skattefordran har ökat med 2 mkr under delårsperioden. Förslaget om sänkt bolagsskatt till 22 % from 2013-01-01 medför, allt annat lika, en negativ påverkan på skattefordran om ca 8 mkr vilket skulle öka skattekostnaden med motsvarande belopp. Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget beroende på ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag som per 2011-12-31 uppgår till cirka 210 mkr.

Investeringar

Investeringarna uppgick för tredje kvartalet 2012 till 6 (5) mkr, varav 4 (5) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier och 2 (0) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet. Under tredje kvartalet har investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 0 (1) mkr. Investeringarna uppgick för delårsperioden 2012 till 16 (56) mkr, varav 8 (13) mkr avsåg övriga maskiner och inventarier, 8 (0) mkr avsåg förbättringsutgifter på annans fastighet samt 0 (43) mkr avsåg företagsförvärv. Under delårsperioden har investeringar i fordon gjorts via finansiell leasing motsvarande en investeringsnivå på 0 (6) mkr.

Omstruktureringskostnader

Tredje kvartalet belastats med 6 (25) mkr varav 6 (17) mkr för arbetsbefriad personal och 0 (8) mkr för outnyttjade lokaler. Förutom reserveringen avseende ”verksamhet under avveckling”

har resultatet för delårsperioden belastats med 11 (46) mkr varav 7 (36) mkr för arbetsbefriad personal och 4 (10) mkr för outnyttjade lokaler.

Omstruktureringsreserven på 45 mkr i bokslutet 2011 har nyttjats med 17 (3) mkr tredje kvartalet, varav 8 (2) mkr för arbetsbefriad personal och 9 (1) mkr för outnyttjade lokaler. För delårsperioden har 39 (11) mkr utnyttjats varav 23 (9) mkr för arbetsbefriad personal och 16 (2) mkr för outnyttjade lokaler.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen för tredje kvartalet uppgick till 4 744 (4 587), en ökning med 157 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år.

Jämfört med utgången av 2011 har antalet heltidstjänster per den 30 september 2012 ökat med 579 från 4 102 till 4 681. Moderbolaget har minskat med 4, Utbildning har ökat med 126, Bemanning har ökat med 578, College under avveckling har minskat med 64 och Företagspartner under avveckling har minskat med 57. Andelen kvinnor i koncernen uppgår till 32 (33) procent av de anställda. Per den 30 september 2012 var 100 medarbetare under uppsägning. Katharina Sjögren-Edström lämnade sin tjänst som vd för Lernia Utbildning AB i augusti och till t.f. vd har Staffan Olofsson, tidigare vd för Lernia College AB, utsetts.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning och juridik liksom affärsstöden Ekonomi (inklusive Redovisning, Lön, Internrevision, IT, Inköp, Lokaler och Utrustning), Marknad, HR och Affärs- och verksamhetsutveckling & Business Control (ABC). Intäkterna under delårsperioden uppgick till 91(156) mkr och för tredje kvartalet med 30 (49) mkr. Rörelseresultatet blev -63 (-25) mkr för delårsperioden och för tredje kvartalet -17 (-12) mkr. Av resultatförsämringen för delårsperioden beror 62 mkr på förändrade utdebiteringsprinciper från moderbolaget till dotterbolagen. Från 1 januari 2012 bedrivs verksamheten i Lernia AB, Lernia Utbildning och Lernia Bemanning i skattemässig kommission med Lernia AB som kommittent vilket innebär en gemensam momsgrupp. Balansomslutningen var 444 (480) mkr. Investeringarna uppgick under tredje kvartalet till 2 (5) mkr och delårsperioden till 3 (16) mkr. Likvida medlen uppgick till 65 (95) mkr.

Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Regeringen har till riksdagen ansökt om ett bemyndigande att privatisera hela eller delar av Lernia och riksdagen väntas behandla frågan om bemyndigande under december.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella marknadsrisker på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt politiska risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidan 12 i senaste årsredovisningen.

Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar. Faktiskt utfall kan avvika från det bedömda eller uppskattade vilket kan påverka den finansiella rapporteringen.

Kommande redovisningsstandarder

Ändringarna i redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner enligt IAS 19 ska tillämpas från och med den 1 januari 2013. Förändringen kommer att ha en väsentlig negativ effekt på koncernens eget kapital. Beloppet uppgick till 107 mkr vid årsbokslutet 2011 och en simulering per september indikerar fortsatt ett belopp i samma storleksordning. I övrigt föreligger för närvarande inga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt RFS1. Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ÅRL och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättande av den senaste årsredovisningen. I enlighet med IFRS 5 redovisar Lernia försäljningen av Collegeverksamheten som verksamhet under avveckling, och på separata rader (balans och resultat) skild från den kvarvarande verksamheten.

Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna i årsredovisningen 2011 sid 22-27.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Lernia och närstående.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 oktober 2012

Helena Skåntorp, VD och koncernchef

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen (1995:1554)

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag för Lernia AB per 30 september 2012 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 oktober 2012
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Häggglund
Auktoriserad revisor

Informationstillfällen 2013

Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2012:	torsdagen den 14 februari 2013
Årsredovisning 2012:	mars 2013
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2013:	torsdagen den 18 april 2013
Delårsrapport 1 januari – 30 juni:	onsdagen den 17 juli 2013
Delårsrapport 1 januari – 30 september:	torsdagen den 24 oktober 2013

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på www.lernia.se/Om-Lernia/Ekonomisk-information.

För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, koncernchef och verkställande direktör,
telefon 0708-18 39 07, e-post: helena.skantorp@lernia.se

Nils Bengtsson, ekonomidirektör,
telefon 0707-12 24 25, e-post: nils.bengtsson@lernia.se

Lernia i korthet

Lernia är ett av Sveriges ledande kunskapsföretag. Vi erbjuder tjänster inom utbildning, bemanning, rekrytering och omställning och finns på mer än 80 orter över hela landet. Lernia gör det möjligt för mer människor och företag att stärka sin konkurrenskraft genom rätt kompetens. Vi vet att kompetens gör skillnad. Besök gärna lernia.se.

Lernia AB

Huvudkontor
Besöksadress: Sergels torg 12
Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm
Växel: 0771-650 650

Lernia på internet

lernia.se
cisionwire.se/lernia-ab
facebook.com/LerniaAB
twitter.com/LerniaAB

Definitioner och begrepp

Rörelsemarginal. Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till årets fakturering.

Soliditet. Eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid årets utgång.

Se vidare årsredovisning 2011.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i mkr	3 mån		9 mån		
	2012	2011	2012	2011	2011
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Kvarvarande verksamhet					
Intäkter	559	594	1873	1888	2550
Övriga rörelseintäkter	2	0	3	4	7
Summa rörelsens intäkter	561	594	1876	1892	2557
Personalkostnader	-459	-471	-1449	-1431	-1918
Övriga externa kostnader	-119	-131	-396	-406	-568
Avskrivningar/nedskrivningar	-4	-1	-10	-10	-14
Summa rörelsekostnader	-582	-603	-1855	-1847	-2500
Rörelseresultat	-21	-9	21	45	57
Finansiella intäkter	2	1	3	2	3
Finansiella kostnader	0	0	0	0	0
Finansnetto	2	1	3	2	3
Resultat före skatt	-19	-8	24	47	60
Skatt	4	5	1	-6	-14
Resultat från kvarvarande verksamhet	-15	-3	25	41	46
Avvecklad verksamhet					
Resultat från avvecklad verksamhet	0	-15	-30	-29	-74
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-15	-18	-5	12	-28
Resultat per aktie före och efter utspädning för kvarvarande verksamhet, Kr	-15	-3	25	41	46
Resultat per aktie före och efter utspädning för avvecklad verksamhet, Kr	0	-15	-30	-29	-74
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	-15	-18	-5	12	-28
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i mkr	3 mån		9 mån		
	2012	2011	2012	2011	2011
	jul-sep	jul-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Periodens resultat	-15	-18	-5	12	-28
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-15	-18	-5	12	-28
Varav:					
hänförligt till kvarvarande verksamhet	-15	-3	25	41	46
hänförligt till verksamhet under avveckling	0	-15	-30	-29	-74

Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2011	100	451	551
Förändringar i eget kapital för perioden			
Utdelning	-	-25	-25
Periodens totalresultat *)	-	16	16
Utgående balans 30 september 2011	100	442	542
Ingående balans 1 januari 2012	100	398	498
Förändringar i eget kapital för perioden			
Utdelning	-	-	0
Periodens totalresultat *)	-	-5	-5
Utgående balans 30 juni 2012	100	393	493

*) Periodens totalresultat utgörs av periodens resultat

Balansräkning för koncernen

Belopp i mkr	2012-09-30	2011-09-30	2011-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggnings-tillgångar	0	60	10
Materiella anläggningstillgångar	57	53	53
Pensionstillgångar, netto	65	68	68
Uppskjuten skattefordran	43	48	41
Summa anläggningstillgångar	165	229	172
Skattefordringar	14	9	9
Kundfordringar	512	574	536
Övriga fordringar	113	112	70
Likvida medel	136*	103	164
Tillgångar som innehas för försäljning	13		
Summa omsättnings-tillgångar	788	798	779
Summa tillgångar	953	1027	951
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	493	542	498
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	3	5	6
Summa långfristiga skulder	3	5	6
Kortfristiga räntebärande skulder	5	4	4
Leverantörsskulder	73	75	76
Övriga skulder	341	359	322
Avsättningar	30	42	45
Skulder som innehas för försäljning	8		
Summa kortfristiga skulder	457	480	447
Summa skulder och eget kapital	953	1027	951

* Av likvida medel på 136 mkr avser 64 cash in transit.

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	2012 jul-sep	2011 jul-sep	2012 jan-sep	2011 jan-sep
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-15	-18	17	30
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar	83	20	65	-104
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga rörelsefordringar	0	-5	-101	-31
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder	-5	14	-8	-3
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga rörelseskulder	-42	-2	16	114
Kassaflöde löpande verksamheten	21	9	-11	5
Kassaflöde investeringsverksamheten	-6	-3	-16	-53
Kassaflöde finansieringsverksamheten	0	0	0	-25
Periodens kassaflöde	15	6	-27	-73

Kassaflödesanalys i sammandrag för verksamhet för avvecklad verksamhet

Belopp i mkr	2012 jan-sep	2011 jan-sep
Kassaflöde löpande verksamheten	-1	44
Kassaflöde investeringsverksamheten	0	-43
Kassaflöde finansieringsverksamheten	0	0
Periodens kassaflöde	-1	1

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2012 jul-sep	2011 jul-sep	2012 jan-sep	2011 jan-sep	2011 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	30	49	91	156	193
Summa rörelsens intäkter	30	49	91	156	193
Personalkostnader	-16	-24	-54	-71	-92
Övriga externa kostnader	-29	-34	-92	-101	-146
Avskrivningar	-2	-3	-8	-9	-13
Summa rörelsekostnader	-47	-61	-154	-181	-251
Rörelseresultat	-17	-12	-63	-25	-58
Erhållna koncernbidrag	0	-	0	-	134
Resultat från andelar i koncernföretag	0	-	0	-	-50
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	1	2	2	2
Finansnetto	0	1	2	2	86
Resultat före skatt	-17	-11	-61	-23	28
Skatt	4	5	1	-6	-21
Periodens resultat	-13	-6	-60	-29	7

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i mkr	2012 jul-sep	2011 jul-sep	2012 jan-sep	2011 jan-sep	2011 jan-dec
Periodens resultat	-13	-6	-60	-29	7
Periodens totalresultat	-13	-6	-60	-29	7

Nyckeltal för koncernen

	2012 jul-sep	2011 jul-sep	2012 jan-sep	2011 jan-sep	2011 jan-dec
Omsättningsförändring %	-5,6	24,9	-0,8	31,6	25,2
Rörelseresultat	-21	-9	21	45	57
Rörelsemarginal %	-3,7	-1,5	1,1	2,4	2,2
Vinstmarginal %	-3,4	-1,3	1,3	2,5	2,3
Soliditet %	52	53	52	53	52
Medelantal anställda, koncern	4 744	4 587	4 243	4 034	4 100
Medelantal anställda, moderbolag	78	81	79	77	78
Omsättning per anställd, koncern, tkr	118	133	451	487	649
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	92	103	345	370	479
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	-3	-3	-1	4	-7

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2012-09-30	2011-09-30	2011-12-31
Materiella anläggningstillgångar	38	43	43
Andelar i koncernföretag	30	9	30
Uppskjuten skattefordran	56	71	55
Summa anläggningstillgångar	124	123	128
Kundfordringar	0	0	1
Fordringar hos koncernföretag	203	219	209
Övriga fordringar	39	29	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	14	13
Summa kortfristiga fordringar	256	262	231
Kassa och bank	65	95	156
Summa omsättningstillgångar	321	357	387
Summa tillgångar	445	480	515
Summa eget kapital	410	432	469
Leverantörsskulder	19	24	19
Aktuella skatteskulder	0	0	0
Övriga skulder	3	3	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7	5	7
Avsättningar	6	16	15
Summa kortfristiga skulder	35	48	46
Summa skulder och eget kapital	445	480	515

Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2012 jul-sep	2011 jul-sep	2012 jan-sep	2011 jan-sep
Eget kapital	493	542	493	542
Resultat efter skatt	-15	-18	-5	12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21	9	-11	5

Kvartalsfördelade resultaträkningar för koncernen

	2012	2012	2012	2011	2011	2011	2011	2010
Belopp i mkr	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4
Kvarvarande verksamhet								
Intäkter	559	683	631	662	594	677	617	629
Övriga rörelseintäkter	2	1	0	3	0	2	2	5
Summa rörelsens intäkter	561	684	631	665	594	679	619	634
Personalkostnader	-459	-524	-466	-487	-471	-512	-448	-434
Övriga externa kostnader	-119	-146	-131	-162	-131	-128	-147	-157
Avskrivningar/nedskrivningar	-4	-3	-3	-4	-1	-3	-6	-3
Summa rörelsekostnader	-582	-673	-600	-653	-603	-643	-601	-594
Rörelseresultat	-21	11	31	12	-9	36	18	40
Finansiella intäkter	2	0	1	1	1	0	1	1
Finansiella kostnader	0	0	0	0	0	0	0	-1
Finansnetto	2	0	1	1	1	0	1	0
Rörelseresultat före skatt	-19	11	32	13	-8	36	19	40
Skatt	4	3	-6	-8	5	-7	-4	-11
Resultat från kvarvarande verksamhet	-15	14	26	5	-3	29	15	
Verksamhet under avveckling								
Resultat från verksamhet under avveckling	0	-25	-5	-45	-15	-10	-4	
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-15	-11	21	-40	-18	19	11	29
Resultat per aktie före och efter utspädning för kvarvarande verksamhet, Kr	-15	14	26	5	-3	29	15	
Resultat per aktie före och efter utspädning för avvecklad verksamhet, Kr	0	-25	-5	-45	-15	-10	-4	
Totalt resultat per aktie i kronor	-15	-11	21	-40	-18	19	11	29
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment 2011-01-01 - 2011-09-30	Utbildning ¹⁾	Bemanning ¹⁾	Summa rörelsesegment	Eliminering ²⁾	Totalt
Intäkter från externa kunder	805	1077	1882	10	1892
Interna intäkter	8	4	12	-12	0
Summa intäkter	813	1081	1894	-2	1892

2012-01-01 - 2012-09-30	Utbildning	Bemanning	Summa Rörelsesegment	Eliminering ²⁾	Totalt
Intäkter från externa kunder	850	1025	1875	1	1876
Interna intäkter	4	2	6	-6	0
Summa intäkter	854	1027	1881	-5	1876

Rörelseresultat per rörelsesegment	2012-01-01 - 2012-09-30	2011-01-01 - 2011-09-30
Belopp i mkr		
Utbildning	53	34 ¹⁾
Bemanning	34	63 ¹⁾
Resultat för kvarvarande rörelsesegment	87	97
Resultat för rörelsesegment under avveckling	-30	-29 ¹⁾
Totalt resultat för rörelsesegment	57	68
Övriga intäkter ²⁾	0	-27
Centrala kostnader moderbolag	-66	-25
Finansiella intäkter	3	2
Koncernens resultat före skatt	-6	18

¹⁾ Proforma, justeringar gjorda avseende interna rörelseöverlåtelse.

²⁾ Inklusive resultatpåverkan Lernia Företagspartner under avveckling.