

Stärkt lönsamhet för Lernia

	Första kvartalet 2015	Första kvartalet 2014
› Rörelsens intäkter (mkr):	671	652
› Rörelseresultat (mkr):	36	32
› Rörelsemarginal (%):	5,4	4,9
› Avkastning på eget kapital (% , rullande 12 mån)	16,0	27,7
› Soliditet (%):	53	54

Vd har ordet

Lernias intäkter för första kvartalet ökade med 3 procent och uppgick till 671 (652) mkr, en förbättring med 19 mkr jämfört med 2014. Det är framför allt Lernias etablerade kundsegment som visar en fortsatt stark utveckling med ökad efterfrågan på bemanningstjänster. Rörelseresultatet ökade med 4 mkr till 36 (32) mkr och rörelsemarginalen steg till 5,4 (4,9) procent. Den främsta anledningen till den förbättrade rörelsemarginalen är en högre lönsamhet inom utbildning, främst till följd av ett högre inflöde av kursdeltagare. Rensat för återföring av omstruktureringsreserv föregående år har bemanningsaffären trots en allt hårdare prispress i de större affärerna bibehållit både resultat och marginal jämfört med samma period föregående år.



Under första kvartalet fortsatte arbetet med att realisera Lernias strategi att bli en kompetenspartner till fler av våra kunder och utbildningsdeltagare. Genom Lernias samlade utbud av tjänster inom utbildning, bemanning och omställning kan vi både tillgodose företagets kompetensbehov i form av helhetslösningar och samtidigt stödja individer på deras väg till egenförsörjning. Ett exempel är vårt samarbete med Arbetsförmedlingen, Göteborgs kommun och Volvo Cars, kring vad som troligen är en av de största rekryterings- och utbildningsinsatserna som genomförts under de senaste åren. Vi har nu rekryterat drygt 900 personer, hyrt ut cirka 250 bemanningskonsulter samt utbildat ett hundratal personer i samarbete med Arbetsförmedlingen. Affären är ett gott exempel på hur vi möjliggör för fler individer att komma i egenförsörjning och därmed bidrar till ett hållbart samhälle. Ytterligare ett exempel är våra omställningsinsatser, där 85 procent av deltagarna har fått arbete under första kvartalet, ett resultat som ligger avsevärt över snittet på marknaden.

Vi fortsätter ansträngningarna för att samarbeta än närmare med våra kunder samtidigt som vi kontinuerligt anpassar våra kostnader. Glädjande nog ser vi nu resultat i form av förbättrad lönsamhet inom utbildningsverksamheten. Inom bemanningsverksamheten, där vi under 2014 förstärkte vår position och blev största aktör inom bemanning av yrkesarbetare*, har vi under första kvartalet vunnit flera nya affärer, men prispressen på marknaden kvarstår. Vi upplever också en ökad politisk osäkerhet kring bemanningstjänster och fortsätter mot bakgrund av detta att aktivt påvisa värdet av flexibel tillgång till kompetens – både för individer, näringsliv och samhället i stort.

Vi ser nu ett förbättrat läge på arbetsmarknaden och försiktiga tecken på ett starkt konjunkturläge. Den globala ekonomiska återhämtningen och den svaga kronan bidrar till att stärka den svenska exporten. Vårpropositionen och Vårändringsbudgeten innehåller flera förslag som representerar såväl möjligheter som utmaningar för Lernia. Nya satsningar föreslås inom Komvux och Yrkesvux samt insatser för att underlätta nyanländas etablering, vilka innebär nya möjligheter för vår utbildningsverksamhet. Samtidigt kan den föreslagna höjningen av arbetsgivaravgiften försvåra för oss att erbjuda unga arbete inom bemanningsbranschen.

Med kvartalets goda resultat och vunna affärer i ryggen ser vi framtiden an med tillförsikt och fortsätter målmedvetet arbetet mot visionen att leverera Sveriges mest värdeskapande tjänster genom rätt kompetens för kunder och individer. Tillsammans formar vi framtiden!

Stockholm 28 april 2015

Helena Skántorp
Vd och koncernchef

Ekonomisk översikt Koncern

Belopp i mkr	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	Helår
Intäkter	671	652	2 657
Rörelseresultat	36	32	111
Rörelsemarginal	5,4%	4,9%	4,2%

Koncernens finansiella resultat

Koncernens intäkter ökade med 3 procent till 671 (652) mkr för första kvartalet. Intäktsökningen beror främst på ökad efterfrågan av bemanningstjänster. Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 36 (32) mkr. Det förbättrade resultatet beror främst på ett ökat inflöde av kursdeltagare inom utbildningssegmentet. Resultat efter skatt för första kvartalet uppgick till 28 (25) mkr. Totalresultatet uppgår till 6 (26) mkr för första kvartalet och har påverkats av förmånsbestämda pensioner enligt IAS 19 med netto -22 (1) mkr.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet består av två segment:

Bemanning – erbjuder rekrytering och uthyrning av yrkesarbetare och tjänstemän i flertalet branscher över hela landet och genomför omställningsaffärer inom divisionerna Bemanning Yrkesarbetare, Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling.

Utbildning – utbildar vuxna tillsammans med Arbetsförmedling, kommuner, företag och yrkeshögskola inom divisionerna Arbetsmarknadstjänster samt Vuxenutbildning.

Divisionerna Bemanning Tjänstemän och Karriärväxling är tillväxtområden och utgör en mindre del av de totala intäkterna för koncernen och särredovisas inte som enskilda segment enligt IFRS 8 utan ingår tillsammans med division Bemanning Yrkesarbetare i segmentet Bemanning, på samma sätt som föregående år.

Utbildning inkluderar divisionerna Arbetsmarknadstjänster och Vuxenutbildning, vilka bedöms utgöra enskilda rörelsesegment.

Mot bakgrund av deras likartade verksamheter, kunder och nivån på långsiktiga marginaler har de dock slagits samman och presenteras som ett segment. Således ingår de i segment Utbildning på samma sätt som föregående år.

Ekonomisk översikt Segment Bemanning

Belopp i mkr	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	Helår
Intäkter	373	357	1 537
Rörelseresultat	4	7	25
Rörelsemarginal	1,1%	1,9%	1,6%

Segment Bemanning

Intäkterna för första kvartalet ökade med 4,5 procent till 373 (357) mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Lernias etablerade kundsegment visar fortsatt en stark utveckling med ökad efterfrågan på bemanningstjänster. Framför allt är det de större industriföretagen inom fordonsindustrin som ligger bakom den positiva intäktsutvecklingen.

Rörelseresultatet för första kvartalet minskade till 4 (7) mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Rensat för återföring av omstruktureringsreserv föregående år har dock bemanning yrkesarbetare, trots en allt hårdare prispress i de större affärerna, bibehållit resultatet jämfört med samma period föregående år.

Omställningsverksamheten uppvisar en resultatförstärkning för samma period.

Den långsiktiga satsningen för att stärka lönsamheten inom bemanningsaffären genom en breddad kundbas har fortsatt. Under kvartalet har flera mindre och medelstora kunder tillkommit inom bland annat tjänstesektorn, livsmedel och transport. En närmare dialog med befintliga kunder har även gett ett ökat förtroende att leverera tjänster från Lernias totala tjänsteutbud som kompetenspartner inklusive utbildning.

Under det fjärde kvartalet 2014 var Lernia näst störst inom yrkesarbetande bemanningskonsulter på den svenska marknaden med en andel på 13,4 (15,5) procent enligt Almegas senast tillgängliga officiella statistik Bemanningsföretagens Topp 25. För helåret 2014 var Lernia den fjärde största bemanningsleverantören med en marknadsandel på 7,1 (6,8) procent och den största aktören inom bemanning av yrkesarbetare.

Omställningsverksamheten har under kvartalet en hög andel deltagare som slussats ut till sysselsättning, 85 (76) procent och 89 procent i mars vilket är 10,5 procentenheter högre än snittet på TSL-marknaden*.

Ekonomisk översikt Segment Utbildning

Belopp i mkr	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	Helår
Intäkter	301	300	1 124
Rörelseresultat	44	32	104
Rörelsemarginal	14,7%	10,5%	9,2%

Segment Utbildning

Intäkterna för första kvartalet uppgick till 301 (300) mkr, vilket är i nivå med motsvarande period föregående år. Inom utbildning har fokus legat på ökat samarbete med näringsliv och kunder runt om i landet för att förstå och därigenom än bättre tillgodose företagets kompetensbehov. Genom att kunna påvisa konkreta rekryteringsbehov har volymen av deltagare ökat. Uppstarten av den nya tjänsten Stöd och Matchning har haft en positiv påverkan på intäkterna, medan Arbetsförmedlingens beslut att avsluta tjänsten Etableringslots har haft motsatt effekt. Intäkterna inom vuxenutbildningstjänster har minskat något främst på grund av att Lernia valt att fokusera på ett antal prioriterade geografiska områden. I Stockholms stads upphandling av Komvux och SFI-tjänster har Lernia inte fått någon tilldelning. Lernia har överklagat beslutet och process pågår i förvaltningsrätten.

Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 44 mkr vilket är 12 mkr högre än samma period föregående år. Resultatförbättringen drivs framförallt av högre deltagarvolymen inom främst arbetsmarknadstjänster.

Skatt

Samtliga dotterbolag ingår i skatterättslig kommission med moderbolaget. Redovisad uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag uppgick till 15 (30) mkr under första kvartalet. Någon aktuell skattekostnad uppkommer inte i moderbolaget på grund av ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag som per den 31 mars 2015 uppgick till cirka 67 mkr.

Finansiell ställning och likviditet

Balansomslutningen uppgick till 1 030 (1 026) mkr. Eget kapital uppgick till 548 (551) mkr, vilket ger en soliditet på 53 (54) procent. Likvida medel uppgick till 352 (255) mkr. Spärrade medel avseende pensionsåtaganden uppgår till 19 (19) mkr.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för första kvartalet till 22 (106) mkr. Jämförelsen mellan kvartalen påverkas huvudsakligen av ett förändrat betalningsflöde hos kunden Arbetsförmedlingen vilket gav en betydande engångseffekt första kvartalet 2014.

Investeringar

Investeringarna uppgick för första kvartalet till 5 (5) mkr och avsåg immateriella tillgångar. Förvärvade immateriella tillgångar avser främst utvecklingskostnader för IT-stöd och nytt HR-system.

Översikt medarbetare

Antalet heltidstjänster	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	Helår
Medelantal heltidstjänster	4 099	4 008	4 163
Antal heltidstjänster	4 136	3 898	3 686

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen för första kvartalet uppgick till 4 099 (4 008), en ökning med 91 heltidstjänster jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen i antal anställda är i allt väsentligt hänförlig till konsulter i uppdrag i bemanningsverksamheten. Jämfört med utgången av 2014 har antalet heltidstjänster per den 31 mars 2015 ökat med 241 från 3 898 till 4 136.

Moderbolaget

I moderbolaget ingår koncernens affärsledning och juridikfunktion liksom affärsstöden Marknad, Försäljning & Affärsutveckling, Ekonomi, Operativ Effektivitet och HR. Intäkterna för första kvartalet uppgick till 52 (55) mkr vilket huvudsakligen avser intern fakturering till dotterbolag. Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till 14 (12) mkr och har påverkats av en omvärdering av pensionsskulden i Amugruppens pensionsstiftelse 1997 med 27 (19) mkr.

Pensionsomvärderingen i moderbolaget påverkar inte koncernens resultat då pensionsskulden i koncernen beräknas enligt IAS 19.

Balansomslutningen uppgick till 463 (437) mkr. Investeringarna uppgick under första kvartalet till 5 (5) mkr och likvida medel uppgick till 337 (242) mkr.

Händelser efter periodens utgång

Efter periodens utgång har Vårpropositionen och Vårändringsbudgeten presenterats. De innehåller flera förslag som representerar såväl möjligheter som utmaningar för Lernia. Det föreslås nya satsningar inom Komvux och Yrkesvux samt insatser för att underlätta nyanländas etablering, vilka innebär nya möjligheter för vår utbildningsverksamhet. Samtidigt kan den föreslagna höjningen av arbetsgivaravgiften försvåra för oss att erbjuda unga arbete inom bemanningsbranschen.

Ägarstruktur

Lernia ägs till 100 procent av svenska staten. Riksdagen har gett regeringen bemyndigande att sälja hela eller delar av Lernia. Under december månad påbörjade ägaren tillsammans med Lernia en revidering av Lernias ekonomiska mål och en analys av hållbarhetsmålen. Styrelsen lämnar förslag på reviderade ekonomiska mål till årsstämman den 28 april 2015.

Risker och osäkerhetsfaktorer

De största riskerna för Lernia är strukturella och konjunkturella

marknadsriskerna på både utbildnings- och bemanningsmarknaden samt risker framförallt vad gäller marknaden för arbetsmarknadspolitiska program. För närmare redogörelse av Lernias risker hänvisas till sidan 36-37 i årsredovisningen 2014. Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar. Faktiskt utfall kan avvika från det bedömda eller uppskattade vilket kan påverka den finansiella rapporteringen.

Framtidsprognoser

Lernia lämnar inga externa prognoser.

Redovisningsprinciper

Årsredovisningslagen tillämpas och koncernen följer rapportering i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards), som de antagits av EU, samt RFR 1. Delårsrapportering för koncernen upprättas enligt IAS 34, Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen. Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med ÅRL och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättande av den senaste årsredovisningen. Redovisningsprinciperna i detalj finns beskrivna i årsredovisningen 2014 sid 53-57.

IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2017 och reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. Koncernen har ännu inte fullt utvärderat effekterna av införandet av standarden men dessa bedöms som begränsade. För närvarande finns inga övriga förslag på förändringar i redovisningsstandarder som kommer att påverka Lernia i någon nämnvärd omfattning.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Lernia och närstående.

Stockholm den 28 april 2015

Helena Skåntorp, vd och koncernchef

Granskning av bolagets revisorer

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Informationstillfällen 2015

Delårsrapport: 1 januari – 30 juni: 17 juli 2015

Delårsrapport: 1 januari – 30 september: 23 oktober 2015

Bokslutskommuniké: 1 januari – 31 december: 11 februari 2016

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på www.lernia.se/Om-Lernia/Ekonomisk-information.

För ytterligare information kontakta:

Helena Skåntorp, vd och koncernchef
0708-183907, helena.skantorp@lernia.se
Inge Lindberg, CFO
0771-650 650, inge.lindberg@lernia.se

Lernia i korthet

Lernia är en av Sveriges ledande kompetenspartners inom utbildning, bemanning och omställning. Våra tjänster hjälper individer och kunder inom det privata näringslivet och den offentliga sektorn att stärka sin konkurrenskraft, vilket i sin tur bidrar till en bättre fungerande arbetsmarknad och en ökad integration.

Lernia AB

Huvudkontor

Besöksadress: World Trade Center, Kungsbron 1,

Hus D, 5 trappor

Postadress: Box 1181, 111 91 Stockholm

Växel: 0771-650 650

E-post: info@lernia.se

Organisationsnummer: 556465-9414

Lernia på internet

[Lernia.se](http://lernia.se)

[Facebook](#)

[Google+](#)

[LinkedIn](#)

[Mynewsdesk](#)

[Youtube](#)

[Twitter](#)

Definitioner och ordlista

Se Årsredovisning 2014 sid 73.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i mkr	3 mån		12 mån
	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Intäkter	664	651	2 621
Övriga rörelseintäkter	7	1	36
Summa rörelsens intäkter	671	652	2 657
Personalkostnader	-509	-485	-2 020
Övriga externa kostnader	-123	-132	-514
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-3	-12
Summa rörelsekostnader	-635	-620	-2 546
Rörelseresultat	36	32	111
Finansnetto	0	0	1
Resultat före skatt	36	32	112
Skatt	-8	-7	-27
Resultat	28	25	85
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	28	25	85
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	28	25	85
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj
Totalt resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	6	26	75

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i mkr	3 mån		12 mån
	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Periodens resultat	28	25	85
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:</i>			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-22	1	-10
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	6	26	75

Balansräkning för koncernen

Belopp i mkr	2015-03-31	2014-03-31	2014-12-31
Tillgångar			
Immateriella			
anläggningstillgångar	27	10	23
Materiella			
anläggningstillgångar	21	33	22
Pensionstillgångar	27	56	45
Uppskjuten skattefordran	20	30	23
Summa anläggningstillgångar	95	129	113
Skattefordringar	12	9	10
Kundfordringar	484	541	471
Övriga fordringar	87	92	83
Likvida medel	352	255	334
Summa omsättningstillgångar	935	897	898
Summa tillgångar	1 030	1 026	1 011
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	548	551	542
Skulder			
Uppskjuten skatteskuld	4	8	4
Långfristiga räntebärande skulder	0	0	0
Summa långfristiga skulder	4	8	4
Kortfristiga räntebärande skulder	0	5	0
Leverantörsskulder	53	49	66
Övriga skulder	382	374	354
Avsättningar	43	39	45
Summa kortfristiga skulder	478	467	465
Summa skulder och eget kapital	1 030	1 026	1 011

**Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
- eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare**

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2014	100	425	525
Förändringar i eget kapital för perioden			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		1	1
Periodens resultat		25	25
Utgående balans 31 mar 2014	100	451	551
Ingående balans 1 januari 2015	100	442	542
Förändringar i eget kapital för perioden			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen		-22	-22
Periodens resultat		28	28
Utgående balans 31 mar 2015	100	448	548

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen

Belopp i mkr	3 mån		12 mån
	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Periodens resultat före skatt	36	32	112
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	7	-1	17
Betald skatt	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	43	31	129
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-18	144	210
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	-3	-69	-80
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22	106	259
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5	-5	-21
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	0	-1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	0	1
Kassaflöde investeringsverksamheten	-5	-5	-21
Finansieringsverksamheten			
Utdelning	0	0	-58
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	-58
Periodens kassaflöde	17	101	180
Likvida medel vid periodens början	334	154	154
Likvida medel vid periodens slut*	352	255	334

* varav spärrade medel 19 (19) mkr, 19 mkr 31/12-2014

Data per aktie för koncernen

Belopp i kronor	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Eget kapital	548	551	542
Resultat efter skatt	28	25	85
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22	106	259

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i mkr	3 mån		12 mån
	2015 jan-mar	2014 jan-mar	2014 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0
Övriga rörelseintäkter	52	55	223
Summa rörelsens intäkter	52	55	223
Personalkostnader*	-1	-1	-45
Övriga externa kostnader	-35	-41	-152
Avskrivningar	-2	-1	-5
Summa rörelsekostnader	-38	-43	-202
Rörelseresultat	14	12	21
Resultat från andelar i koncernföretag	0	0	145
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	1
Finansnetto	0	0	146
Resultat före skatt	14	12	167
Skatt**	-14	-11	-33
Periodens resultat	0	1	134

* Ingår omvärdering av AmuGruppens Pensionsstiftelse 1997

** Skatterättslig kommission

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i mkr	2015	2014	2014
	jan-mar	jan-mar	jan-dec
Periodens resultat	0	1	134
Periodens totalresultat	0	1	134

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i mkr	2015-03-31	2014-03-31	2014-12-31
Immateriella			
anläggningstillgångar	26	9	22
Materiella			
anläggningstillgångar	15	18	16
Andelar i koncernföretag	20	20	20
Uppskjuten skattefordran	16	50	30
Summa anläggningstillgångar	77	97	88
Kundfordringar	0	0	0
Fordringar hos koncernföretag	27	83	31
Övriga fordringar	13	8	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	7	10
Summa kortfristiga fordringar	49	98	48
Likvida medel	337	242	305
Summa omsättningstillgångar	386	340	353
Summa tillgångar	463	437	441
Summa eget kapital	356	292	356
Leverantörsskulder	19	16	25
Skulder till koncernföretag	60	58	8
Övriga skulder	1	0	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	11	7
Avsättningar	18	60	41
Summa kortfristiga skulder	107	145	85
Summa skulder och eget kapital	463	437	441

Nyckeltal för koncernen

	3 mån 2015 jan-mar	2014 jan-mar	12 mån 2014 jan-dec
Omsättningsförändring %	2,9	10,5	-0,1
Rörelsemarginal %	5,4	4,9	4,2
Rörelseresultat	36	32	111
Vinstmarginal %	5,4	4,9	4,2
Avkastning på totalt kapital %, rullande 12 mån	11,2	17,1	10,7
Avkastning på sysselsatt kapital %, rullande 12 mån	21,0	35,4	20,7
Avkastning på eget kapital %, rullande 12 mån	16,0	27,7	15,9
Soliditet %	53	54	54
Medelantal anställda, koncern	4 099	4 008	4 163
Medelantal anställda, moderbolag	98	76	89
Omsättning per anställd, koncern, tkr	164	163	638
Förädlingsvärde per anställd, koncern, tkr	133	129	512
Resultat efter skatt per anställd, koncern, tkr	7	6	21
Andel i Lernias omställningsprogram som får arbete efter insatser %	85	76	73

Kvartalsfördelade resultaträkningar för koncernen

Belopp i mkr	2015 Kv1	2014 Kv4	2014 Kv3	2014 Kv2	2014 Kv1	2013 Kv4	2013 Kv3	2013 Kv2
Kvarvarande verksamhet								
Intäkter	664	678	589	702	651	757	625	684
Övriga rörelseintäkter	7	7	28	1	1	-1	2	2
Summa rörelsens intäkter	671	685	617	703	652	756	627	686
Personalkostnader	-509	-511	-463	-560	-485	-556	-465	-481
Övriga externa kostnader	-123	-144	-111	-128	-132	-181	-102	-140
Avskrivningar/nedskrivningar	-3	-3	-3	-3	-3	-3	-4	-3
Summa rörelsekostnader	-635	-658	-577	-691	-620	-740	-571	-624
Rörelseresultat	36	27	40	12	32	16	56	62
Finansnetto	0	0	0	1	0	0	1	1
Rörelseresultat före skatt	36	27	40	13	32	16	57	63
Skatt	-8	-8	-9	-3	-7	-4	-12	-14
Periodens resultat	28	19	31	10	25	12	45	49
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	28	19	31	10	25	12	45	49
Resultat per aktie före och efter utspädning, Kr	28	19	31	10	25	12	45	49
Resultateffekt IAS 19	-22	-3	-15	7	1	5	4	17
Totalt resultat per aktie i kronor	6	16	16	17	26	17	49	66
Genomsnittligt antal aktier	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj	1 milj

* Omräknat enligt IAS 19

Rörelsesegment

Intäkter per rörelsesegment 2014-01-01 - 2014-03-31	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse- segment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	298	353	651	1	652
Interna intäkter	1	4	5	-5	0
Summa intäkter	299	357	656	-4	652

Intäkter per rörelsesegment 2015-01-01 - 2015-03-31	Utbildning	Bemanning	Summa rörelse- segment	Eliminering	Totalt
Intäkter från externa kunder	300	371	671	0	671
Interna intäkter	1	3	4	-4	0
Summa intäkter	301	374	675	-4	671

Rörelsesegment

Rörelseresultat per rörelsesegment Belopp i mkr	2015-01-01 -2015-03-31	2014-01-01 -2014-03-31
Utbildning	44	32
Bemanning	4	7
Totalt resultat för rörelsesegment	48	39
Centrala kostnader moderbolag inklusive IAS 19	-12	-7
Finansiella poster	0	0
Koncernens resultat före skatt	36	32